

# Jaarverslag 2025



**nob**

nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Over dit Jaarverslag 2025

De Nederlandse Onderwatersport Bond werkt in de periode 2025 - 2028 aan drie speerpunten uit het Meerjarenbeleidsplan. De speerpunten zijn:

- Eigentijds
- Faciliterend
- Florerend

Uit het Meerjarenbeleidsplan selecteren we projecten en acties die worden opgenomen in een jaarplan. Dit doen we op basis van de actualiteit, ontwikkelingen in de markt en sport, input vanuit het bestuur en het bondsbureau, maar zeker ook op basis van de vragen en wensen uit het land.

Dit jaarverslag gaat over de periode 1 januari 2025 t/m 31 december 2025.



# Inhoud

|     |  |    |
|-----|--|----|
| 1.  | Voorwoord                              | 4  |
| 2.  | Onze organisatie in 2025               | 5  |
| 3.  | Eigentijds                             | 9  |
| 4.  | Faciliterend                           | 13 |
| 5.  | Florerend                              | 19 |
| 6.  | Toetsingscommissie                     | 22 |
| 7.  | Code Goed Sportbestuur                 | 22 |
| 8.  | Evaluatie NOB-bestuur                  | 23 |
| 9.  | Klachtenregeling                       | 24 |
| 10. | Inclusie, discriminatie en diversiteit | 24 |
| 11. | Cijfers en statistieken                | 25 |
| 12. | Balans per 31-12-2025                  | 29 |
| 13. | Resultaat 2025 en Begroting 2027       | 31 |
| 14. | Verloop bestemmingsreserves            | 32 |
| 15. | Controleverklaring accountant          | 33 |



nob

nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Voorwoord



Voor je ligt het Jaarverslag 2025 van de Nederlandse Onderwatersport Bond. In dit verslag blikken we terug op een jaar waarin we, samen met verenigingen, instructeurs, vrijwilligers en partners, verder hebben gewerkt aan een eigentijdse, faciliterende en florerende bond.

Met het Meerjarenbeleidsplan 2025–2028 als kompas zijn gerichte keuzes gemaakt. In 2025 zagen we onder meer verdere modernisering van opleidingen, uitbreiding van digitale dienstverlening en groeiende ondersteuning van verenigingen en instructeurs. Tegelijkertijd blijven maatschappelijke ontwikkelingen en druk op sportvoorzieningen uitdagingen die om samenwerking en flexibiliteit vragen.

Dit jaarverslag laat zien waar we samen stappen hebben gezet, waar we trots op zijn en waar we blijven investeren in verbetering. De NOB is financieel gezond en beschikt over een stevige basis om ook de komende jaren samen te werken aan een sterke en toegankelijke onderwatersport.

Dank aan alle duik- en onderwatersportliefhebbers die zich in 2025 hebben ingezet voor onze bond.

*Erik van Vessem*

*Voorzitter*

*Nederlandse Onderwatersport Bond*



**nob**

nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Onze organisatie in 2025

## Bestuur

Erik van Vessem  
 Jelle van Steen\*  
 Peter van Rodijnen  
 Christiaan Knopper

Voorzitter | Internationale contacten  
 Penningmeester | Sport | Integriteit  
 Deltagebied | Onderwaternatuur  
 Verenigingsondersteuning | Belangenbehartiging |  
 Marketing/Communicatie  
 Verenigingsondersteuning | Belangenbehartiging  
 Opleidingen | Veiligheid



Linda Maring\*\*  
 Louis de Haan

\* vanaf mei 2025

\*\* tot mei 2025

## Personeel

Arjan de Vries  
 Desmond van Santen  
 Thea Visser  
 Laura Struik  
 Jeroen Dellebeke  
 Christa Lam  
 Bejanca van Grootheest  
 Bas van Houwelingen  
 Laura Rolink  
 Marianne Smit

Directeur  
 Bureau manager | Belangenbehartiging  
 Ledenadministratie  
 Online marketing | Events | Drukwerk | Jeugd  
 Workshops | Opleidingen | Automatisering  
 Financiële administratie  
 Bestuursondersteuning | Communicatie | Webshop  
 Verenigingsondersteuning | Sportontwikkeling  
 Website | Partners | Data & privacy | Brevetten  
 Ledenadministratie



nob

nederlandse  
 onderwatersport  
 bond

# Onze organisatie in 2025

## Ereleden

C. Bakx  
B. Bleiji  
J. Geurts  
R. van Hulst  
J. Schox  
E. van der Stelt  
R. Vreijssen



## Leden van Verdienste

R. Aarsen  
J.W. Bech  
H. van den Beukel  
P. Blanker  
W. Breeman  
M. Callado  
G.J. Eg  
H. Elshof  
E. Focke  
H. van den Hul  
R. van Hulst  
A. van IJsseldijk  
R. Kool  
P. van der Marel  
R. van der Mast  
D. Meppelink  
T. de Rijk  
L. Robberecht  
H. van Schoonhoven †  
J. Schox  
R. Snoep  
J. Valk  
F. van der Veer  
F. van der Vegte  
K. Verhoeven  
E. van Vessem  
G. Visser  
D. Wassing



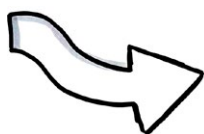
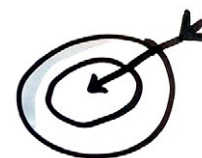
nob

nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Waar staat de NOB in 2025 voor?

## Missie

De NOB is een eigentijdse en florerende organisatie die individuele duikers, onderwatersporters en verenigingen faciliteert.



## Visie

De onderwaternatuur en -sport moet voor iedereen toegankelijk zijn. Collectief, opleidingen, kader, ledenvoordeel, evenementen, competities, belangenbehartiging en behoud zwem- en duikwater zijn hierbij de belangrijkste aandachtspunten.

## Nederlandse Onderwatersport Bond

De NOB is dé organisatie voor iedereen die zich wil verdiepen in de onderwaterwereld. We brengen onderwatersporters met elkaar in verbinding en zorgen ervoor dat ze elkaar inspireren en enthousiasmeren. De NOB is aangesloten bij NOC\*NSF, CMAS en EUF.



nob

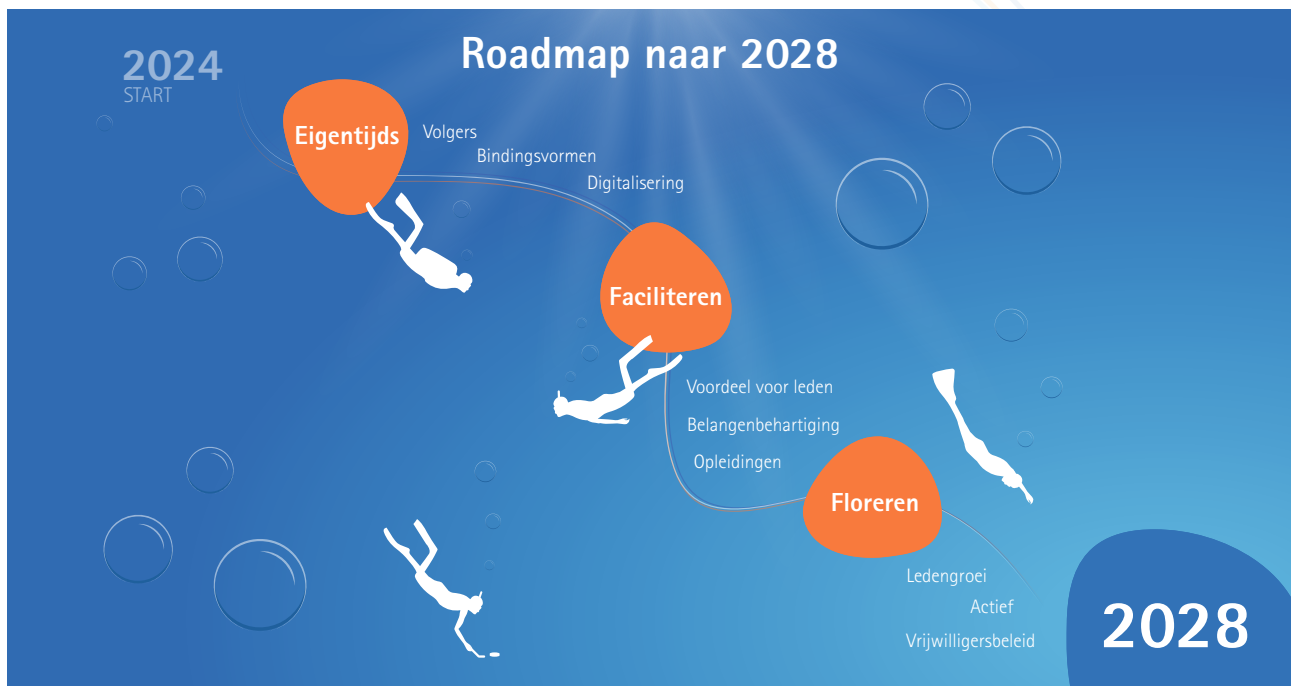
nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Meerjarenbeleidsplan 2025 – 2028

In de komende jaren kiezen we voor negen strategieën die ons gaan helpen om de drie hoofddoelen te realiseren. Dat betekent dat we onze kernactiviteiten voortzetten en duurzaam borgen en tegelijkertijd ruimte maken om te experimenteren en te innoveren.



We gaan beter afgewogen beslissingen en keuzes maken in wat we wel en niet doen en welke acties we uitzetten. Alles om bij te dragen aan de droom om eigentijds, faciliterend en florerend te zijn. Dat betekent ook dat we activiteiten niet meer doen die niet bijdragen aan deze doelstellingen.



- ✓ **Eigentijds.** Bij een reëel toekomstbeeld hoort een eigentijdse benadering met frisse acties en nieuwe ideeën. Net zoals eerdere generaties hebben gedaan, maar toch weer helemaal anders. Dat zie je terug in de manier waarop we leren, met elkaar communiceren en consumeren. Leden kunnen simpel en makkelijk bij hun zaken en we zijn daar waar de mensen zijn.
- ✓ **Faciliterend.** Iedere onderwatersporter (binnen of buiten de NOB) snapt wat de NOB doet en wat de organisatie mogelijk maakt als community. Dat gaat van collectief verzekeren, tot succes delen en goede faciliteiten en opleidingen. Het collectieve belang staat daarbij altijd voorop.
- ✓ **Florerend.** Alle NOB-verenigingen zijn een gastvrije plek waar mensen zich thuis voelen. Steeds meer leden sluiten zich aan en nemen actief deel aan events van de NOB. Deze events sluiten aan op de wensen en behoeftes van de verschillende doelgroepen. De leden en vrijwilligers van de NOB voelen zich betrokken, gemotiveerd en gewaardeerd. Ze stellen zich dan ook actief op: vele handen maken licht werk.



De video over het  
Meerjarenbeleidsplan  
bekijk je hier

# Eigentijds



**nob**

nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Eigentijds

## Opleidingen & workshops

Binnen de pijler Eigentijds heeft de NOB in 2025 gericht gewerkt aan het moderniseren van het opleidings- en workshopaanbod en het verbeteren van de digitale ondersteuning voor leden en kader. Een belangrijk onderdeel hiervan was de verdere doorontwikkeling van MijnNOB als centrale omgeving voor instructeurs en cursisten. Functionaliteiten zoals de digitale duikkaart zijn hierin nadrukkelijker geïntegreerd, waardoor relevante opleidingsinformatie en persoonlijke gegevens beter toegankelijk en overzichtelijk zijn geworden. Deze ontwikkeling draagt bij aan gebruiksgemak en sluit aan bij de wens van leden om hun opleidingsadministratie digitaal te kunnen beheren.



De digitale leeromgeving is verder doorontwikkeld met aandacht voor het actualiseren en verbeteren van het lesmateriaal voor de opleidingen tot duikbegeleider en instructeur. Hierbij is gewerkt aan een heldere didactische opbouw, eenduidige terminologie en een betere verbinding tussen theorie en praktijk, zodat het lesmateriaal optimaal aansluit bij de dagelijkse praktijk van het kader.

Deze kwaliteitsontwikkeling maakt deel uit van een meerjarig traject waarin wordt toegewerkt naar toekomstbestendige opleidingen en workshops. In 2025 zijn belangrijke stappen gezet om de samenhang van het opleidingsaanbod te vergroten, waarbij de doorontwikkeling in 2026 wordt voortgezet. Hiermee wordt bijgedragen aan een stabiel en kwalitatief hoogwaardig opleidingsaanbod dat instructeurs ondersteunt in hun ontwikkeling en verenigingen helpt om te blijven groeien.

Opleidingsinhoudelijk zijn we ook bezig met het digitaliseren van de opleidingsboeken, waarbij de

1\*-duiker in 2026 beschikbaar gesteld zal worden. Inmiddels hebben we ook voor het Freediven een lijn ontwikkeld. In november is de eerste crossover voor pool-instructeurs gegeven. Hieraan namen ruim 10 deelnemers deel. De toegankelijkheid van de 2\*-instructeursopleidingen staat ook hoog op de agenda. Dit resulteerde in de eerste verkorte opleiding die in het voorjaar van 2025 in Den Helder is georganiseerd. Bij de laatste opleidingsdag werden gelijk 11 nieuwe instructeurs gefeliciteerd.

## ScubaFISHual

Er zijn in 2025 een vijftal verenigingen die het ScubaFISHual-pakket toegestuurd hebben gekregen om jeugd te enthousiasmeren voor de onderwatersport en onderwaternatuur.

## Proces duplicaat brevetkaart

NOB-leden kunnen vanaf 2025 via MijnNOB gemakkelijker een duplicaat van een brevetkaart aanvragen en via iDeal betalen.



## Partners

In 2025 heeft de NOB verschillende partnerschappen kunnen uitbreiden. Diving World heeft zich aangesloten als partner bij de NOB, De Duikspecialist heeft haar betrokkenheid vergroot en Diving Holidays gaat verder als een sterke duikreispartner van de NOB.



Onze partners



nob

nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Eigentijds

## Klantreizen

Door de overgang naar het nieuwe ledenadministratiesysteem heeft de NOB in 2025 de digitale, geautomatiseerde klantreizen kunnen uitbreiden. Met de klantreizen worden op verschillende contactmomenten leden gewezen op de voordelen van het NOB-lidmaatschap en de opleidingsmogelijkheden bij de vereniging. Zo ontvangen leden automatisch berichten bij onder meer verjaardagen, het behalen van nieuwe brevetten en bij inschrijving als nieuw lid. Daarnaast worden ook bij aanmelding voor activiteiten, jubilea en bij opzegging van het lidmaatschap automatische berichten verstuurd.



Met deze geautomatiseerde klantreizen versterkt de NOB de betrokkenheid van leden en wordt de dienstverlening persoonlijker.

## Onderwatersporten

### Atletenvertegenwoordiging

We zijn in 2025 gestart met het inrichten van een atletenvertegenwoordiging (AV). Hiermee voldoet de NOB aan de Minimale Kwaliteitseisen van NOC\*NSF, waarin staat dat iedere topsportbond een gedragen AV moet instellen. De AV wordt gevormd door (voormalige) topsporters uit de drie NOB-disciplines die binnen een topsportcategorie vallen: freediven, onderwaterhockey en vinzwemmen. In 2025 heeft de AV definitief vorm gekregen en begin 2026 gaat de AV inhoudelijk aan de slag met sport overkoepelende thema's zoals het topsportstatuut.

### Dopingautoriteit

Onderwatersporters die acteren op een bepaald niveau moeten een e-learning gericht op 'Schone Sport' volgen. De onderwaterhockeyers die in de zomer van 2025 deelnamen aan het internationale toernooi in Dordrecht hebben daarnaast een fysieke sessie van de Dopingautoriteit bijgewoond.

## Freediven

Er is een Commissie Freediven gevormd die bestaat uit de acht opgeleide freedive-instructeurs. Zij werken aan opleidingen specifiek voor freediving en helpen verenigingen die willen starten met een freediving-programma. Inmiddels zijn er meer dan 13 verenigingen die freediven aanbieden. De focus van de commissie ligt voorlopig op het leren freediven in het zwembad.

De NOB heeft in 2025 ook een video gemaakt over freediven bij een vereniging. Joost Rothweiler heeft deelgenomen aan de WC Freediving Indoor in Athene. Zijn beste prestatie was 225m op de discipline dynamic bifins.



Bekijk de video!

## Vinzwemmen

In 2025 zijn er competitiewedstrijden geweest in Capelle a/d IJssel (25m), Utrecht (50m), Hoofddorp (25m), Amersfoort (50m) en Oss (25m). In juni was het NK Vinzwemmen in Eindhoven (50m). Zwemvereniging de Vikings is met de vinzwemafdeling in 2025 aangesloten bij de NOB. Daarnaast heeft de vereniging de ambitie uitgesproken om het vinzwemmen in Noord-Nederland te laten groeien.



# Eigentijds

## Onderwaterhockey

De competitiewedstrijden van onderwaterhockey zijn in 2025 verplaatst naar zwembad de Tongelreep in Eindhoven. In augustus vond het succesvolle toernooi '2025

CMAS 1st Intercontinental Championship Europe/ Africa Underwater Hockey' plaats in Dordrecht. Via dit toernooi konden enkele van 30 teams uit verschillende landen en categorieën zich plaatsen voor de Wereldkampioenschappen. Het toernooi

kreeg uiteindelijk een extra oranje tintje door de spectaculaire 4-2 finalewinst van de Nederlandse Heren Masters tegen Zuid-Afrika. Vanuit de nationale pers was er veel animo voor het toernooi. O.a. het NOS Jeugdjournaal maakte een reportage vanuit Dordrecht.



Bekijk de video!

## Onderwaterrugby

Onderwaterrugby was in 2025, net zoals freediven, vinzwemmen en onderwaterhockey, aanwezig bij de stand van de NOB op de Duikvaker beurs. Bezoekers konden vragen stellen over de sporten. De website heeft een update gekregen en bevat complete informatie over onderwaterrugby.

## Onderwatervoetbal

Eind december vond in Capelle a/d IJssel het jaarlijkse NK Onderwatervoetbal plaats.

Deze editie werd georganiseerd door DOV Botlek, AquaDelfia en Duikteam Eindhoven. Met in totaal negen deelnemende teams uit verschillende delen van het land. Er was een livestream om het evenement te volgen. Het team 'Aqua Delfia 1' werd opnieuw kampioen.



## Bindingsvormen / nieuwe doelgroepen bereiken

In 2025 is er onderzoek gedaan naar de Duikspotter nieuwsbrief 'Gespot!'. De lezers zijn tevreden over de lengte en de frequentie van de nieuwsbrief. In 2024 bleek dat men de nieuwsbrief graag vaker wilde ontvangen dus in 2025 is deze twee keer per maand verstuurd in plaats van één keer per maand. In de nieuwsbrief lees je het laatste nieuws over de onderwatersporten, activiteiten, artikelen en nieuws van onze partners. De nieuwsbrief 'Gespot' heeft een groot bereik met ruim 12.000 abonnees.

In 2025 is het Instagramaccount voor jeugd live gegaan: @NOB\_Jeugd. Hier delen we leuke posts en nuttige informatie voor jeugd en hun ouders.



In 2025 zijn er naar aanleiding van de Werkgroep Lidmaatschapsvormen twee financiële aanpassingen in het lidmaatschap van de NOB geïntroduceerd. Gezinnen waarbij drie leden op hetzelfde adres bij de NOB staan ingeschreven, krijgen eenmalig een kortingsbon die zij bij partners van de NOB kunnen besteden. Er zijn in 2025 ruim 200 bonnen verstuurd. De tweede aanpassing is bedoeld voor leden die de leeftijd van 67 jaar hebben bereikt en 25 jaar onafgebroken lid van de NOB zijn. Deze leden krijgen vanaf 1 januari 2026 50% korting op de NOB-contributie. Het betreft ongeveer 650 leden. Beide aanpassingen zijn een proef voor de duur van twee jaar.



**nob**  
nederlandse  
onderwatersport  
bond

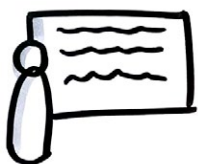
# Faciliterend



# Faciliterend

## Instructeurs

Vanuit de pijler Faciliterend lag de nadruk in 2025 op het ondersteunen van instructeurs en verenigingen bij hun opleidings- en begeleidingsrol. Door het versterken van digitale netwerken, waaronder de besloten Facebook-groep voor instructeurs, is het bereik vergroot en wordt kennisdeling steeds laagdrempeliger. Instructeurs maken actief gebruik van dit platform om praktijkervaringen te delen, vragen te stellen en elkaar te ondersteunen bij opleidingsinhoudelijke en organisatorische vraagstukken.



Er is ingezet op het versterken van de communicatie richting instructeurs. In 2025 zijn periodieke nieuwsbrieven verder geborgd als vast communicatiemiddel, waarmee instructeurs regelmatig worden geïnformeerd over opleidingsaanbod, wijzigingen in opleidingen, nieuwe workshops en actuele ontwikkelingen binnen de NOB. Deze manier van informeren zorgt voor meer duidelijkheid en betrokkenheid, en ondersteunt instructeurs beter in hun rol binnen verenigingen en opleidingen.

Ook zijn in 2025 meerdere online sessies voor instructeurs georganiseerd. Tijdens deze bijeenkomsten stonden onder andere opleidingsinhoud, toetsing en praktijkervaringen centraal. De online vorm maakte het mogelijk om een brede groep instructeurs te bereiken en bood ruimte voor interactie, waardoor deze sessies zijn uitgegroeid tot een waardevolle en structurele aanvulling op het bestaande opleidings- en workshopaanbod.

Door digitale klantreizen in te stellen, bevorderen we de doorstroom van instructeurs: van duiker naar Duikbegeleider en 2\*-instructeur.

Sinds het najaar van 2025 geven we eindelijk invulling aan de rollen van 3\*- en 4\*-instructeur. We feliciteren John Geurts met de benoeming tot 4\*-instructeur en 18 NOB-docenten hebben het 3\*-instructeursbrevet ontvangen.

## Specialisatiefonds

De NOB heeft in 2023 het Specialisatiefonds opgericht vanuit de bestemmingsreserve 'Ledenwerving en -behoud'. Dit fonds stelt duikverenigingen in staat om hun leden kosteloos NOB-specialisaties aan te bieden. In 2025 hebben ruim 40 verenigingen gebruik gemaakt van het fonds. De specialisaties Nitrox Basis en Onderwateroriëntatie werden het meest aangevraagd door deze verenigingen.

## Nettenset, reanimatiemateriaal en snorkelmateriaal

De NOB heeft materiaal dat gebruikt kan worden door verenigingen om een training in te vullen of om bijvoorbeeld een snorkeldag te organiseren. Het materiaal wordt in overleg uitgeleend vanuit Veenendaal. In 2025:

- hebben meer dan tien verenigingen gebruik gemaakt van het reanimatiemateriaal;
- hebben negen verenigingen gebruik gemaakt van de nettenset;
- heeft een vereniging gebruik gemaakt van de snorkelset.



nob

nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Faciliterend

## Partners dragen bij aan ledenvoordeel

Dit jaar hebben de partners van de NOB op verschillende wijzen bijgedragen aan het vergroten van het ledenvoordeel. Zo zijn de cadeaupagina's uitgebreid met vier nieuwe acties van partners. Helaas heeft er in 2025 door te weinig aanmeldingen geen ledenreis kunnen plaatsvinden.



## Nationale vulkaart

Dit jaar is er een start gemaakt met het verkennen van de mogelijkheid van een nationale vulkaart. Hiermee krijgen leden voordeel op het vullen van hun duikflessen. In 2026 wordt er verder aan dit project gewerkt.

## Ledenevents

Er zijn in 2025 diverse ledenevents georganiseerd. In maart draaide bijvoorbeeld de bioscoopfilm *The Last Breath* exclusief voor NOB-leden in Utrecht en de NOB sloot aan bij het Onderwaterbiologie symposium van GBD Calamari in juni. Daarnaast organiseerden we in de zomer drie succesvolle snorkeldagen. Bij de snorkeldag in Gelderland heeft vereniging GelreSub ons ondersteund en in Zeeland werden wij geholpen door Scaldis. Snorkeldagen zijn voor verenigingen een goede manier om nieuwe leden te werven.

## Verenigingsnieuwsbrief

De verenigingsnieuwsbrief blijft een uitstekend middel om alle clubbestuurders te bereiken. In 2025 leest gemiddeld zo'n 65% van de bijna 900 geadresseerden de nieuwsbrief. Via deze online nieuwsbrief informeren we de clubs op subsidiemogelijkheden, activiteiten, verenigingsondersteuning via bijvoorbeeld NOC\*NSF en overige nieuwsberichten. We informeren ze ook over de mogelijkheden van o.a. MijnNOB en welke

informatie ze in die omgeving up-to-date moeten hebben als vereniging.

## Communities

In 2025 hebben we verenigingsbestuurders gewezen op het Sportbestuurdersplatform. Een online plek waar ze in contact kunnen komen met bestuurders van andere onderwatersportverenigingen, maar ook met bestuurders van andere sporten. De interactie blijft, net zoals in 2024, aan de lage kant.

In 2025 is de NOB gestart met een samenwerking met de KNZB gericht op ledenwerving en zichtbaarheid van verenigingen. Op het platform [ikwilzwemmen.nl](http://ikwilzwemmen.nl) kunnen NOB-verenigingen hun activiteiten (proeftrainingen en introductielessen) aanbieden. Lokale promotie dient zelf te worden gedaan, maar de vereniging kan gratis profiteren van landelijke campagnes door de NOB en de KNZB en zelfs van een gemeentelijke campagne wanneer de specifieke gemeente actief is op het platform. Verenigingen vergroten hiermee eenvoudig hun lokale zichtbaarheid.

## Duikkaart

Op de duikkaart van Duikspotter.nl zijn filters toegevoegd om het voor potentiële onderwatersporters makkelijker te maken om een juiste club te vinden. Met de filters zijn alle clubs te vinden waar je bijvoorbeeld kan vinzwemmen. De filters kunnen door verenigingen zelf worden toegevoegd via MijnNOB en zijn vervolgens zichtbaar op de duikkaart. Denk hierbij aan de verschillende sporten, maar ook Lucky Fin en jeugdopleidingen.



# Faciliterend

## Snorkelboekje

Na het grote succes van de eerste versie is er in 2025 een tweede versie van ons snorkelboekje uitgebracht. Deze keer in samenwerking met Leisure Lands, waarbij we twee nieuwe plekken hebben toegevoegd aan het boekje met de 10 leukste snorkelplekken van dit moment. Het boekje is nog steeds gratis te bestellen.

## NOBshop

In 2025 zijn er nieuwe producten aan de webshop toegevoegd, onder andere een startkit freediving voor verenigingen, de Zoekkaart Zeeuwse Zeenaaktslakken en het boek 101 nutteloze "vis"jedatjes. De top-3 van de bestverkochte producten in de webshop in 2025 is:

1. Digitale brevetregistratiecode
2. Cursusboek 1\*-duiker
3. Cursusboek 2\*-duiker

## Sportakkoord

Via het Sportakkoord is het mogelijk om opleidingen te volgen die worden gefinancierd door NOC\*NSF. In 2025 was dat mogelijk voor de opleiding tot Duikbegeleider. De opleiding tot 2\*-instructeur valt niet meer onder het Sportakkoord. In 2025 zijn er 18 Duikbegeleiders gestart met de opleiding.

## Onderzoeken: Sportplezier

Er is in 2025 een vragenlijst uitgestuurd naar leden waarin gevraagd werd naar het sportplezier. Met 2544 respondenten werd het sportplezier beoordeeld met 8.33 uit 10. Daarbij wordt aangegeven dat de sociale contacten binnen een vereniging en de onderwaterwereld en natuur het meeste bijdragen aan het sportplezier. Op de derde plaats staat het begeleiden en/of opleiden van onderwatersporters. NOC\*NSF wil met de ambitie 'Het sportiefste land van de wereld' minimaal een 8 scoren op sportplezier.

## Verenigingsondersteuning

Verenigingen kunnen sinds dit jaar opleidingen, evenementen of activiteiten plaatsen op de online NOB-activiteitenkalender. Ook is het nu mogelijk voor verenigingen om het sportaanbod wat ze hebben in te vullen op MijnNOB, waardoor dit ook zichtbaar wordt op de Duikkaart.



In de MijnNOB-omgeving staat een document voor verenigingen met een overzicht van landelijke subsidies, lokale subsidies en ondersteuningsmogelijkheden waar mogelijk gebruik gemaakt van kan worden. Ook staat er een document dat gebruikt kan worden wanneer een vereniging aan de slag wil gaan met het opstellen van een Meerjarenbeleidsplan.

In 2025 zijn er door verenigingen zeven NOB-erepenningen aangevraagd en toegekend.

De Sprekerspool, een initiatief van de commissie Onderwaternatuur, heeft in 2025 vier presentaties bij verenigingen gegeven.

De vrijwilligers van De Oosterschelde Boven Water staan jaarlijks bij duikplek Burghsluis met bakken vol zout water soorten. Dit project wordt gefinancierd door Nationaal Park Oosterschelde en de NOB. In 2025 heeft dit initiatief de ECO Award van de European Underwater Federation ontvangen. De prijs is toegekend, omdat het initiatief laat zien hoe belangrijk het is om de onderwaterwereld toegankelijk te maken en bewustzijn te creëren bij een breed publiek. De prijs werd uitgereikt tijdens de BOOT Düsseldorf en is een verdiende en mooie waardering voor de vrijwilligers van dit project.



nob

nederlandse  
onderwatersport  
bond

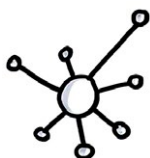
# Faciliterend

De NOB helpt verenigingen met de organisatie van lokale activiteiten. Dit jaar zijn OSV Narwal en TRB/RES geholpen bij evenementen in Almere en Tilburg.

In Lelystad vond een bijeenkomst plaats tussen verenigingen uit de regio Flevoland. Het doel van de avond was om de 'natte' verenigingen van de NOB, KNZB en Reddingsbrigade kennis te laten maken met elkaar, uitdagingen en successen met elkaar te bespreken en zo voor verbinding te zorgen.

## Ledenraad

Zaterdag 24 mei 2025 werd de jaarlijkse Ledenraad georganiseerd in De Duikenburg in Echteld. Ruim 100 afgevaardigden van duikverenigingen en duikscholen kwamen bijeen. Op 8 juli 2025 werd een Extra Ledenraad georganiseerd. In deze online sessie stond de statutenwijziging op de agenda.



## Belangenbehartiging

De NOB heeft deelgenomen aan de projectgroep 'Vrijwilligerswerk en duiken'. In 2025 heeft de projectgroep een uitgewerkt advies aan het Ministerie van SZW gestuurd. Dit advies geeft duidelijkheid over de regelgeving voor vereniging en vrijwilligersinitiatieven die bijvoorbeeld met sportduikers meedoen aan opruimacties. In de loop van 2026 wordt een wijziging van de wet- en regelgeving verwacht. Tot deze wetswijziging adviseert de NOB voorlopig geen vrijwilligersinitiatieven te organiseren.



De NOB is betrokken bij verschillende ontwikkelingen over verbetering van duikplekken en behoud van de onderwaternatuur. In 2025 zagen we een toename van zoetwaterplassen met achteruitgang in waterkwaliteit. We werken daarom aan een centrale

plek waar beheerders en eigenaren van plassen terecht kunnen voor uitwisseling van kennis. In de Geestmerambacht (Noord-Holland) is de beheerder een onderzoek naar de waterkwaliteit gestart, in de Nionplas (Raamsdonksveer) zijn er problemen met zuurstofloosheid en in de Berendonck (Nijmegen) werkt Duikteam De Kaaiman aan oplossingen voor het slechte doorzicht.

Ook in 2025 waren er ontwikkelingen over het gebruik van staalslakken in de Oosterschelde. Het goede nieuws is dat de Staatssecretaris het gebruik van staalslakken in de Oosterschelde voorlopig niet toestaat, dat er eerst meer duidelijkheid moet komen over de gevolgen van het materiaal voor de onderwaternatuur én dat de Provincie Zeeland een motie heeft aangenomen om het gebruik van staalslakken in de Zeeuwse wateren niet meer toe te staan. De NOB is vrijwel vanaf het begin van deze problematiek betrokken, heeft samen met Stichting De Oosterschelde tot aan de Raad van State een juridische procedure gehad en blijft erop aan dringen géén staalslakken in de Oosterschelde te gebruiken.

De overheid werkt aan nieuwe beheerplannen voor de Natura 2000-gebieden in het Haringvliet, de Grevelingen en de Oosterschelde. We zijn actief betrokken bij de plannen en leveren feedback en input zodat duiken in deze gebieden mogelijk blijft en de onderwaternatuur sterker wordt.



Zienswijze  
NOB



nob

nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Faciliterend

Het is in 2025 niet gelukt om door toegenomen kosten en tekort aan financiering een duikplek in de Zeeuwse Delta te verbeteren. Op de wensenlijst staan locaties als Zoetersbout, Dreischor Gemaal en Camping Linda bij Wemeldinge.

Er zijn twee nieuwe duikplekken in het Haringvliet: Haringvlietweg en Tramhaven.

Beide plekken maakten deel uit van een groot aantal monitorlocaties in het Haringvliet waar de NOB en Stichting ANEMOON sinds 2016 regelmatig monitorduiken organiseerden om eventuele veranderingen in de onderwaternatuur te zien. Beide duikplekken zijn op de website van NOB-partner Duikersgids opgenomen.



Tenslotte neemt de NOB deel aan het innovatieproject De Levende Dijk. Met verschillende stakeholders kijken we naar een nieuwe inrichting van de Zeeuwse dijken die primair het water moeten tegenhouden en tegelijkertijd voor een sterke onderwaternatuur zorgen. Onze betrokkenheid bij dit project is van belang, omdat door de stijgende zeespiegel de Zeeuwse waterkeringen in de toekomst onder druk komen te staan en een andere inrichting van de dijken impact hebben op de onderwaternatuur en de toegankelijkheid van het water voor sportduikers.



De NOB nam in 2025 onder andere deel aan de volgende overleggen: Herziening Natura 2000 beheerplannen Zeeuwse Delta, Bestuurlijk Overleg Nationaal Park Oosterschelde, Waterrecreatietafel Zuid-Holland, Natuur en Recreatie Adviescommissie Grevelingen, NOC\*NSF Blauw Overleg Buitensport,

SWOD College van Deskundigen Civiele Sector, SWOD projectgroep Vrijwilligerswerk en duiken, CMAS, CMAS Europe, European Underwater Federation, Samen voor een goede waterkwaliteit! Provincie Zeeland, Gebiedsconferentie Zuidwestelijke Delta, Gebiedstafel Veerse Meer en Kwaliteitsimpuls Veerse Gatdam.

## Privacy

In het najaar van 2025 is samen met een privacy officer van NOC\*NSF gekeken naar de privacyverklaring van de NOB. Deze hulp is ingeschakeld om voor de NOB een duidelijke verklaring op te zetten om daarna verenigingen beter te kunnen ondersteunen met het opstellen en aanpassen van hun eigen privacyverklaring. Hier wordt in 2026 een vervolg aangegeven en het proces met NOC\*NSF wordt afgerond.

## Sociale veiligheid

De NOB heeft in april 2025 een Meldpunt Integriteit gelanceerd. Er is in 2025 ingezet op opleidingsdagen voor vertrouwenscontactpersonen bij vereniging als onderdeel van het nieuwe meldpunt integriteit. Er is een Integriteitsmanager gestart voor de NOB.



nob

nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Florerend



**nob**

nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Florerend

## Opleidingen & workshops

Met meer dan 40 workshops is er een groot aanbod geweest voor instructeurs om zichzelf bij te scholen op een groot aantal thema's. De meest populaire workshops waren Vinzwemtechnieken, ARBO en aansprakelijkheid en Gebruik van een wrakreel. Zo'n 600 instructeurs hebben deelgenomen aan één of meerdere workshops.

Om de jeugdprogramma's binnen verenigingen nog verder te stimuleren zijn de Snorkeldiploma's in de loop van de zomer beschikbaar gesteld. Instructeurs kunnen na het volgen van de workshop invulling geven aan het snorkelprogramma binnen de eigen vereniging. Een extra impuls aan het jeugdprogramma geven we met de rol van Jeugdbegeleider, die ook in 2025 het licht heeft gezien.

## ONK Onderwaterfotografie 2025

Eind november werd de feestelijke prijsuitreiking van het Fotokampioenschap 2025 in Theater Vianen georganiseerd. Onderwaterfotograaf Valerie Reid werd gekroond tot winnaar van het Open Nederlands Kampioenschap Foto Masters 2025. Het aantal deelnemers aan het jaarlijkse Open Nederlands Kampioenschap (ONK) was afgelopen jaar iets minder dan de jaren daarvoor. Er deden tien teams uit verenigingen mee aan de teamwedstrijd. Meer winnaars kregen met medewerking van onze partners een cadeautje bij hun medaille of beker en de waarde van het prijzenpakket is gestegen.

## WK Foto- en Film 2025

Van 6 tot en met 12 oktober hebben drie Nederlandse duo's deelgenomen aan het WK Onderwaterfoto- en videografie in het Spaanse L'Estartit. Helaas hebben de Nederlandse deelnemers geen medailles mee naar huis genomen.



## Foto- en Filmavonden

In 2025 zijn er vier foto- en filmavonden in samenwerking met Rob Aarsen georganiseerd in 't Veerhuis in Nieuwegein. Het programma was als vanouds gericht op kijken naar mooie foto's en films en leren van elkaar.

## Duikvaker

In het eerste weekend van februari werd Expo Houten weer het podium voor organisatie en liefhebbers van duiken. Het aantal bezoekers op de NOB-stand en de momenten voor jeugdverenigingen, instructeurs en de verschillende onderwatersporten waren een succes. Ondanks de enthousiaste reacties van jeugdige deelnemers en ouders, viel de deelname aan de Duikexpeditie voor de jongste bezoekers aan Duikvaker in vergelijking met de editie van 2024 wat tegen.

## Dag van de Vrijwilliger

In 2025 is de eerste Dag van de Vrijwilliger in PiXlife op de Brouwersdam georganiseerd. Tijdens deze dag was er ruimte voor kennismaking, waardering en kennisdeling. Voor een eerste keer viel de opkomst nog tegen. We hopen dit in 2026 te verbeteren, want het is zeker een waardevolle dag voor alle vrijwilligers.

## Nieuwe aansluitingen

In 2025 zijn er vier verenigingen en/of duikscholen die zich hebben aangesloten bij de NOB. Duikschool Executive Diving, Divecompany, Narwal Breskens en zwemvereniging Vikings is aangesloten met de vinzwemafdeling. In 2025 zijn er vier verenigingen die het NOB-lidmaatschap hebben opgezegd.



**nob**  
nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Florerend

## Harde cijfers (ambitie Meerjarenbeleidsplan)

|  | Ambitie 2028 | 2025  |
|--|--------------|-------|
| Aantal nieuwe leden                          | 2500 p/jr    | 1372  |
| Hoe tevreden ben je over de NOB (score 1-10) | 8            | 7,60  |
| Klanttevredenheid bondsbureau (score 1-10)   |              | 6,54  |
| Tevredenheid vrijwilligers (NPS*)            | 40           | 66,67 |
| Aantal opgeleide 1*-duikers                  | 450 p/jr     | 412   |
| Aantal opgeleide Duikbegeleiders             | 100 p/jr     | 66    |
| Score Sportplezier (1-10)                    | 8            | 8,33  |

\* De Net Promoter Score (NPS) meet klantloyaliteit en -tevredenheid door de vraag: "Hoe waarschijnlijk is het dat je de NOB aanbeveelt?".



**nob**

nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Toetsingscommissie

De Toetsingscommissie bewaakt de kwaliteit en consistentie van toetsing binnen de opleidingsstructuur van de NOB. In 2025 lag de nadruk op het beoordelen en verbeteren van toetsdocumenten, het afstemmen van opleidingsdocumentatie op de Kwalificatiestructuur Sport (KSS) en het adviseren bij procedurele vragen rondom toetsing.

Belangrijkste activiteiten van de Toetsingscommissie in 2025:

- Beoordeling en actualisatie van toetsdocumenten binnen verschillende opleidingen, waaronder Duikbegeleider en 2\*-instructeur.

- Afstemming van opleidingsdocumenten met de Kwalificatiestructuur Sport (KSS).
- Advies bij de ontwikkeling van de Freedive instructeursopleidingen en de positionering binnen de KSS-structuur.
- Behandeling van procedurele vragen rondom toetsreglementen, rollen en verantwoordelijkheden.

In 2025 zijn geen klachten of beroepszaken bij de Toetsingscommissie ingediend. De commissie constateert dat de kwaliteit van toetsdocumentatie is verbeterd en dat de samenwerking met opleidingsontwikkelaars goed verloopt.

# Code Goed Sportbestuur

Het bestuur en de werkorganisatie van de NOB werken volgens de Code Goed Bestuur. Aan de hand van de vier essentiële principes verantwoordelijkheid, democratie, maatschappij en transparantie geeft het bestuur invulling aan de code.



# Evaluatie NOB–bestuur

Eind 2025 heeft het bestuur van de NOB een bestuursevaluatie uitgevoerd. Deze evaluatie is onderdeel van de Minimale Kwaliteitseisen van NOC\*NSF en helpt de bond om bestuur, samenwerking en besluitvorming continu te verbeteren. De evaluatie bestond uit een vragenlijst onder bestuursleden en een gezamenlijke bespreking van de uitkomsten met een externe begeleider.

## Enkele opvallende positieve resultaten:

- Er is meer openheid en transparantie, wat zorgt voor meer dynamiek en vertrouwen
- Moderne online marketingcampagnes
- Afvlakking van de ledenterugloop
- Een florerend Specialisatiefonds.

## Tegelijkertijd zijn er verbeterpunten:

- Duidelijkere aansturing en monitoring van commissies
- Modernisering van opleidingen
- Meer focus op strategische onderwerpen tijdens bestuursvergaderingen
- Heldere portefeuillebeschrijvingen en betere rapportages over voortgang

## Afspraken voor 2026

Het bestuur heeft een aantal concrete acties vastgesteld, waaronder een betere verdeling van aandachtsgebieden, een duidelijke structuur voor agendering en verbeterde rapportages.

## Waarom dit belangrijk is voor verenigingen?

Een goed functionerend bestuur betekent een sterkere bond. Door jaarlijks te evalueren, blijft de NOB werken aan professionalisering, betere ondersteuning van vrijwilligers en een duidelijke koers voor de toekomst van de onderwatersport.



nob

nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Klachtenregeling

De NOB heeft een klachtenprocedure op de website [www.underwatersport.org](http://www.underwatersport.org) gepubliceerd. De procedure bevat verschillende regelingen voor instructeurs, instructeurs-in-opleiding, wedstrijdsport en seksuele intimidatie. Voor kwesties die niet in één van deze categorieën vallen, geldt een aparte regeling.

In 2025 zijn er drie klachten binnengekomen die, afhankelijk van de inhoud van de klacht, zijn behandeld door de werkorganisatie, de opleidingscommissie en de integriteitsmedewerker. De inhoud van de klachten varieerde van de afhandeling van een claim van de duikreisverzekering, de kosten van een duplicaat brevetkaart tot de verzending van Onderwatersport Magazine in de nieuwe en duurzame verpakking.

# Inclusie, discriminatie en diversiteit



De NOB heeft het Charter diversiteit en inclusie van NOC\*NSF ondertekend. Hiermee heeft de NOB toegezegd zich te gaan inzetten voor het creëren en/of verbeteren van een open organisatie- en verenigingscultuur waar verschillen gewaardeerd en optimaal benut worden.

In het kader van diversiteit ziet de NOB kansen in verjonging van de verenigingen. Mede daarom is het lesprogramma ScubaFISHual ontwikkeld waarbij verenigingen langs basisscholen gaan en leerlingen op een leuke en interactieve manier laten kennis maken met de onderwatersport en -natuur. Ook kent de NOB een snorkelprogramma en het ScubaDoe lesprogramma dat zich op jeugd richt.

Het Lucky Fin lesprogramma voor duikers met een beperking wordt in de nieuwe Meerjarenbeleidsperiode 2025 - 2028 vernieuwd.



nob

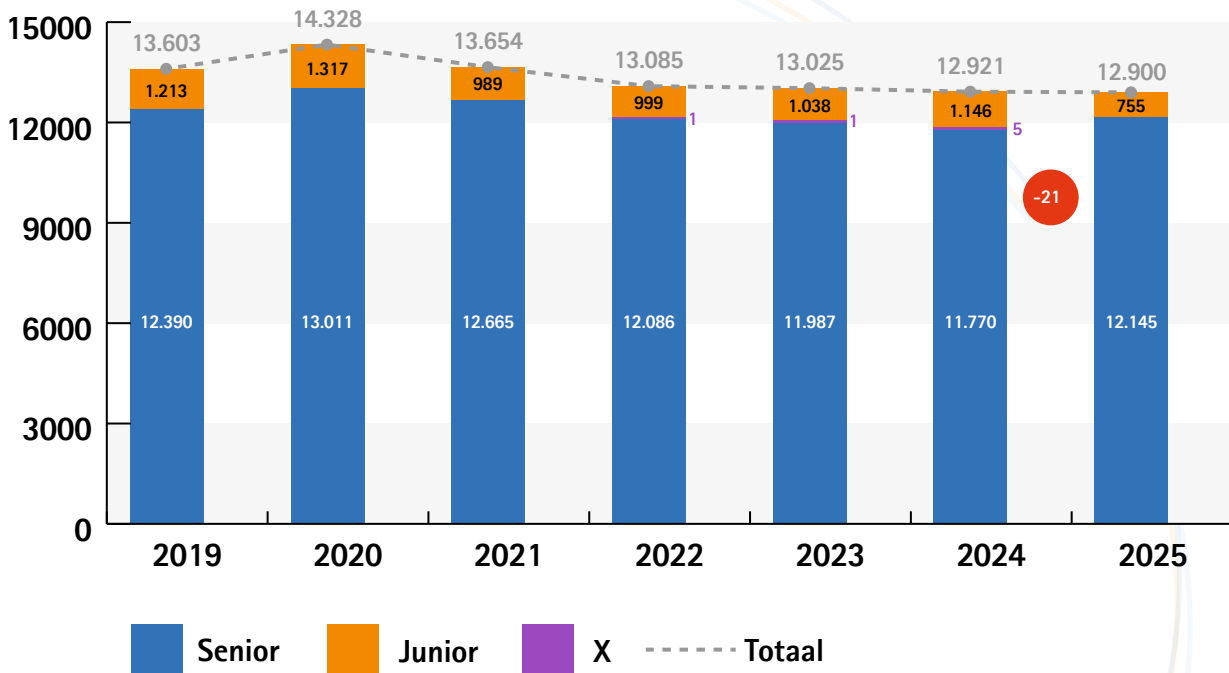
nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Cijfers en statistieken

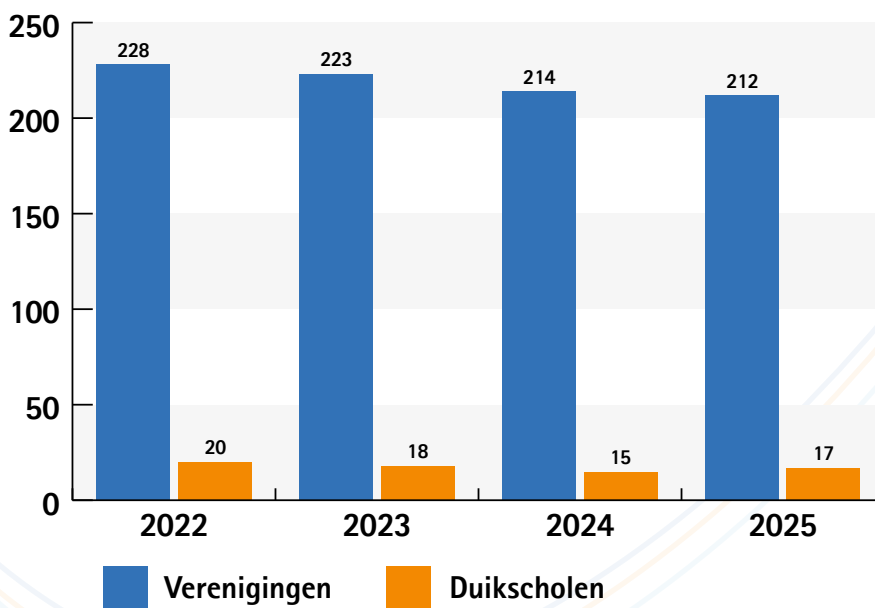


# Cijfers en statistieken

## Aantal leden per 31 december 2025

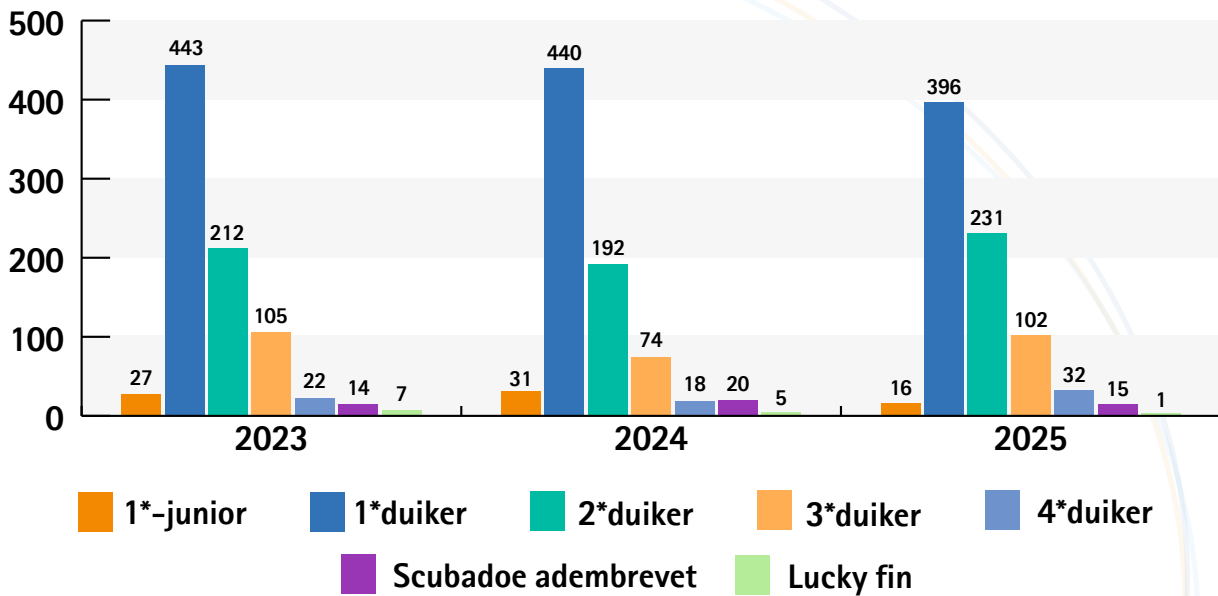


## Verenigingen en duikscholen

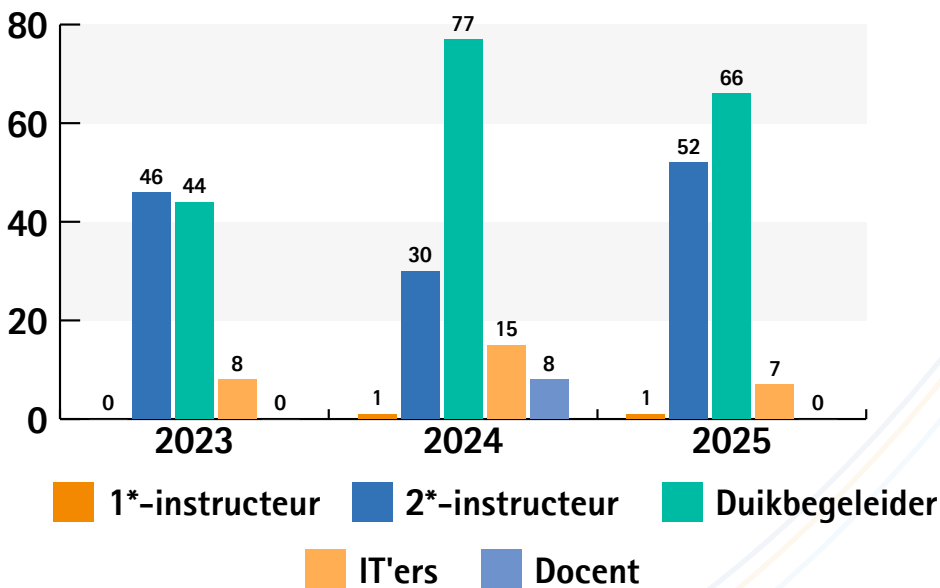


# Cijfers en statistieken

## Uitgegeven brevetten

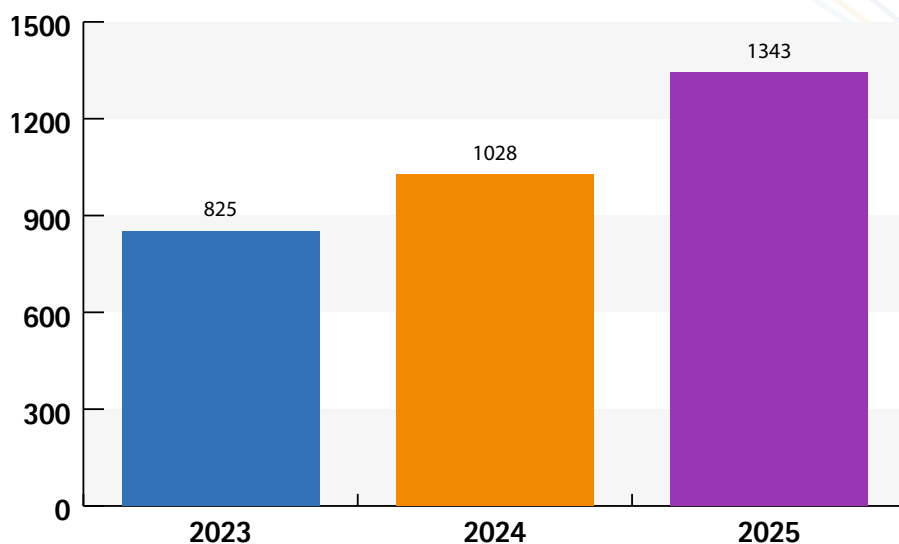


## Uitgegeven instructeursbrevetten



# Cijfers en statistieken

## Uitgegeven specialisaties



## Top 3 Uitgegeven specialisaties

### 2023

1. Nitrox basis
2. Droogpakduiken
3. Onderwateroriëntatie

### 2024

1. Nitrox basis
2. Onderwaterbiologie
3. Droogpakduiken

### 2025

1. Nitrox basis
2. Onderwateroriëntatie
3. Droogpakduiken



nob

nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Balans per 31 december 2025

|                                   | 2025             | 2024             | 2024      |
|-----------------------------------|------------------|------------------|-----------|
| <b>ACTIVA</b>                     |                  |                  | correctie |
| Vaste activa                      | 552.518          | 557.735          |           |
| Vorraden                          | 1127.998         | 116.818          |           |
| Vorderingen en overlopende activa | 57.141           | 50.640           |           |
| Liquide middelen                  | 845.662          | 970.726          |           |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>              | <b>1.583.319</b> | <b>1.695.919</b> |           |

| <b>PASSIVA</b>         |              |              | Trouwe leden |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Algemene Reserve       | 1.120.481    | 1.112.641    | -15.000      |
| Bestemmingsreserves    | 198.864      | 228.509      | +15.000      |
| Voorzieningen          | 132.327      | 127.377      |              |
| Schulden lange termijn | 0            | 72.775       |              |
| Schulden korte termijn | 131.647      | 165.624      |              |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>  | <b>1.813</b> | <b>1.720</b> |              |



**nob**

nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Balans per 31 december 2023

## Werkkapitaal

|                                   |                           | 2025       | 2024         |
|-----------------------------------|---------------------------|------------|--------------|
|                                   | Vorderingen korte termijn | 57         | 51           |
|                                   | Liquide middelen          | 846        | 971          |
| <b>SUBTOTAAL VLOTTENDE ACTIVA</b> |                           | <b>903</b> | <b>1.022</b> |
|                                   | Schulden korte termijn    | 132        | 166          |
| <b>TOTAAL</b>                     |                           | <b>771</b> | <b>856</b>   |

Uit bovenstaand overzicht blijkt dat de NOB aan haar korte termijn verplichtingen kan voldoen. Het werkkapitaal is weergegeven in 1000,-.

**Vlottende activa:** de voorraden betreffen bondsartikelen, brevetten/ledenpassen en promotiemateriaal.

**Vorderingen korte termijn:** de vorderingen op korte termijn betreffen nog te ontvangen vorderingen op verenigingen en derden, voorschot Sportcluster, nog te ontvangen webshop inkomsten en vooruitbetaalde bedragen.

**Liquide middelen:** de liquide middelen bestaan uit kasgeld en verder al dan niet rentedragende tegoeden bij de Rabobank en de ING-bank.

**Passiva:** de vermogenspositie per ultimo 2025: € 1.120.481. Het boekjaar 2025 is afgesloten met een negatief resultaat van € 21.805.

**Schulden korte termijn:** de schulden op korte termijn betreffen leveranciers, belastingen, nog te betalen vakantiegeld en vooruitontvangen huur en subsidies.



**nob**

nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Resultaat 2025 en begroting 2027

|  | Begroting<br>2027 | Begroting<br>2026 | Realisatie<br>2025 | Begroting<br>2025 |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Kosten organisatie</b>                      |                   |                   |                    |                   |
| Personeel (1)                                  | 591.565           | 568.249           | 564.992            | 542.378           |
| Huisvesting (2)                                | 29.700            | 41.000            | 29.795             | 43.400            |
| Bureau & organisatie (3)                       | 123.000           | 110.000           | 127.393            | 110.600           |
| Bestuur, commissies (4)                        | 24.000            | 24.000            | 27.624             | 24.550            |
| <b>Totaal</b>                                  | <b>768.265</b>    | <b>743.249</b>    | <b>749.805</b>     | <b>720.928</b>    |
| <b>Opbrengsten organisatie</b>                 | <b>2027</b>       | <b>2026</b>       | <b>2025</b>        | <b>2025</b>       |
| Contributies (5)                               | 686.800           | 658.325           | 650.614            | 647.779           |
| Subsidies (6)                                  | 127.000           | 130.000           | 129.401            | 125.000           |
| Huisvesting (2)                                | 85.000            | 85.000            | 87.813             | 85.000            |
| Overige opbrengsten (8)                        | 1.500             | 1.500             | 4.924              | 2.000             |
| <b>Totaal</b>                                  | <b>900.300</b>    | <b>874.825</b>    | <b>872.752</b>     | <b>859.779</b>    |
| <b>Kosten producten en diensten</b>            | <b>2027</b>       | <b>2026</b>       | <b>2025</b>        | <b>2025</b>       |
| Verzekeringen (9)                              | 45.000            | 48.700            | 44.709             | 42.700            |
| Producten (10)                                 | 17.500            | 13.750            | 18.131             | 13.150            |
| Magazines (11)                                 | 134.000           | 122.500           | 127.281            | 117.000           |
| Marketing en PR (12)                           | 32.000            | 24.500            | 48.548             | 23.750            |
| Wedstrijden & toernooien (13)                  | 24.500            | 35.250            | 26.150             | 33.250            |
| VO en ledenservice (14)                        | 16.935            | 12.000            | 37.001             | 9.500             |
| Webshop (15)                                   | 37.500            | 40.000            | 35.016             | 53.000            |
| Opleidingen (16)                               | 60.600            | 38.000            | 62.507             | 31.500            |
| <b>Totaal</b>                                  | <b>368.035</b>    | <b>334.700</b>    | <b>399.343</b>     | <b>323.850</b>    |
| <b>Opbrengsten producten en diensten</b>       | <b>2027</b>       | <b>2026</b>       | <b>2025</b>        | <b>2025</b>       |
| Verzekeringen (9)                              | 30.000            | 30.625            | 29.999             | 31.850            |
| Magazines (11)                                 | 55.000            | 47.500            | 49.888             | 41.000            |
| VO en ledenservice (14)                        | 6.000             | 5.500             | 6.352              | 6.000             |
| Webshop (15)                                   | 72.000            | 79.000            | 72.761             | 78.500            |
| Wedstrijden & toernooien Onderwaterhockey (13) | 14.000            | 16.000            | 15.070             | 12.000            |
| Opleidingen (16)                               | 75.500            | 43.000            | 80.993             | 42.000            |
| <b>Totaal</b>                                  | <b>255.000</b>    | <b>222.125</b>    | <b>258.201</b>     | <b>211.850</b>    |
| <b>Projecten</b>                               | <b>2027</b>       | <b>2026</b>       | <b>2025</b>        | <b>2025</b>       |
| Projecten (17)                                 | 19.000            | 19.000            | 3.611              | 21.850            |
| <b>Totaal</b>                                  | <b>19.000</b>     | <b>19.000</b>     | <b>3.611</b>       | <b>21.850</b>     |
| <b>Resultaat</b>                               | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>-21.806</b>     | <b>5.000</b>      |

# Verloop bestemmingsreserves

|                               | Saldo per<br>01-01-2025 | Vrijval<br>bestemming | Onttrekking uit<br>bestemming | Resultaat-<br>bestemming | Saldo per<br>31-12-2025 |
|-------------------------------|-------------------------|-----------------------|-------------------------------|--------------------------|-------------------------|
| Magazine                      | 25.000                  | 0                     | 0                             | 0                        | 25.000                  |
| Verbeteren<br>duiklocaties    | 23.326                  | 0                     | 0                             | 0                        | 23.326                  |
| Sport                         | 15.815                  | 0                     | -15.815                       | 17.000                   | 17.000                  |
| Verenigings-<br>ondersteuning | 6.308                   | 0                     | -1.837                        | 0                        | 4.471                   |
| Automatisering                | 36.534                  | 0                     | -13.376                       | 0                        | 23.158                  |
| Ledenwerving                  | 38.911                  | 0                     | -9.073                        | 0                        | 29.838                  |
| Personeel                     | 3.508                   | -3.508                | 0                             | 0                        | 0                       |
| Community-<br>building        | 5.195                   | 0                     | -2.542                        | 0                        | 2.652                   |
| Online Marketing              | 13.912                  | 0                     | -8.494                        | 5.000                    | 10.418                  |
| App Onder-<br>watersporters   | 30.000                  | 0                     | 0                             | 5.000                    | 35.000                  |
| Trouwe Leden                  | 15.000                  | 0                     | 0                             | 0                        | 15.000                  |
| Jubileum NOB                  | 15.000                  | 0                     | 0                             | 5.000                    | 20.000                  |
| <b>Totaal</b>                 | <b>228.509</b>          | <b>-3.508</b>         | <b>-51.137</b>                | <b>32.000</b>            | <b>205.864</b>          |



**nob**

nederlandse  
onderwatersport  
bond

# Controleverklaring accountant 1/2

**Volgt**

## Controleverklaring accountant 2/2

**Volgt**

# Colofon

## NOB Jaarverslag 2025

### Tekst

© 2026 Nederlandse Onderwatersport Bond

### Beeld

Rob Aarsen, Bejanca van Grootheest,  
Matthijs Mutsaars, Valerie Reid,  
Jeffrey van der Vaart

### Ontwerp

Dirk van Eck

### Cijfers

ONS Accountants en Belastingadviseurs



**nob**

nederlandse  
onderwatersport  
bond