



Toelichting op de jaarcijfers 2025 en de begroting 2027

Van: NOB-bestuur

Aan: Ledenraad

Datum: april 2026

In grote lijnen over 2025

De NOB heeft 2025 afgesloten met een negatief resultaat van ongeveer €21.000. Dit komt met name door de uitvoering van verschillende projecten met geld uit de bestemmingsreserves.

Balans

De balans ultimo 2025 laat een lichte daling van het eigen vermogen zien van ruim €20.000. Uit de bestemmingsreserves is ongeveer €51.000 onttrokken, €3.500 vrijgevallen en wordt ongeveer €25.000 toegevoegd.

Opleidingen

In 2025 zien we een lichte daling van het aantal brevetten 1*-duiker en een stijging van het aantal brevetten voor 2*- en 3*-duiker.

In 2025 blijft het aantal uitgegeven duikbrevetten¹ stabiel t.o.v. het jaar daarvoor. Vlak voor de coronapandemie werden er in 2019 nog 1013 brevetten uitgegeven, in 2020 783, in 2021 596, in 2022 811 brevetten, in 2023 825 brevetten en in 2024 780 brevetten. In 2025 zijn er 792 brevetten uitgegeven.

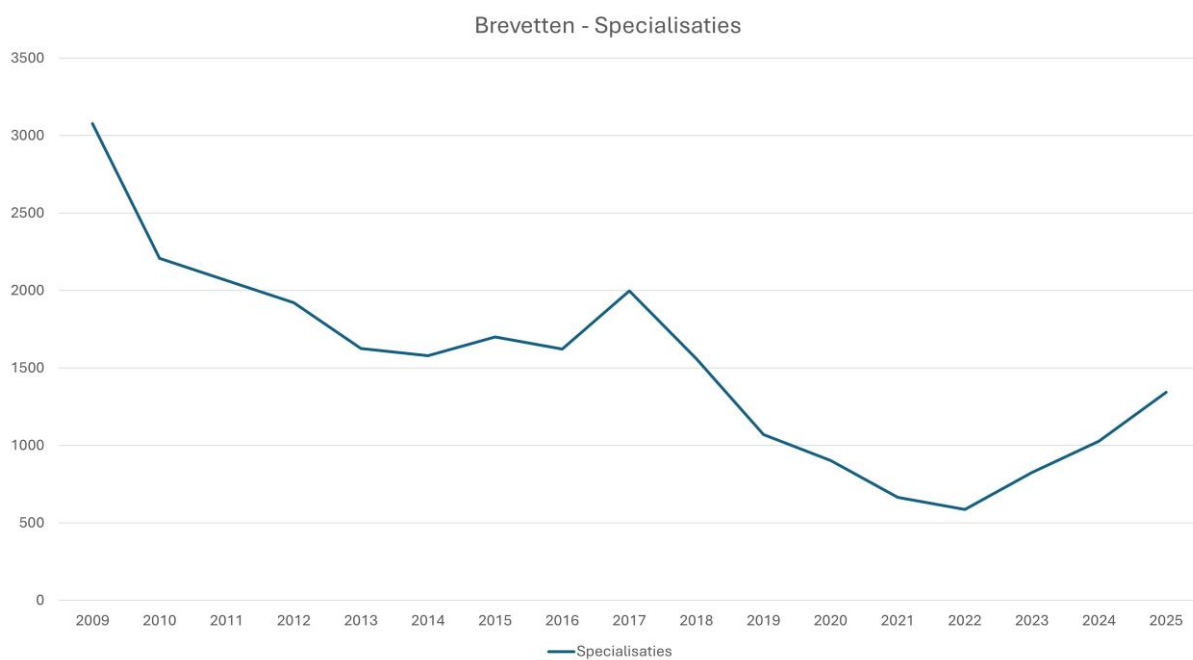
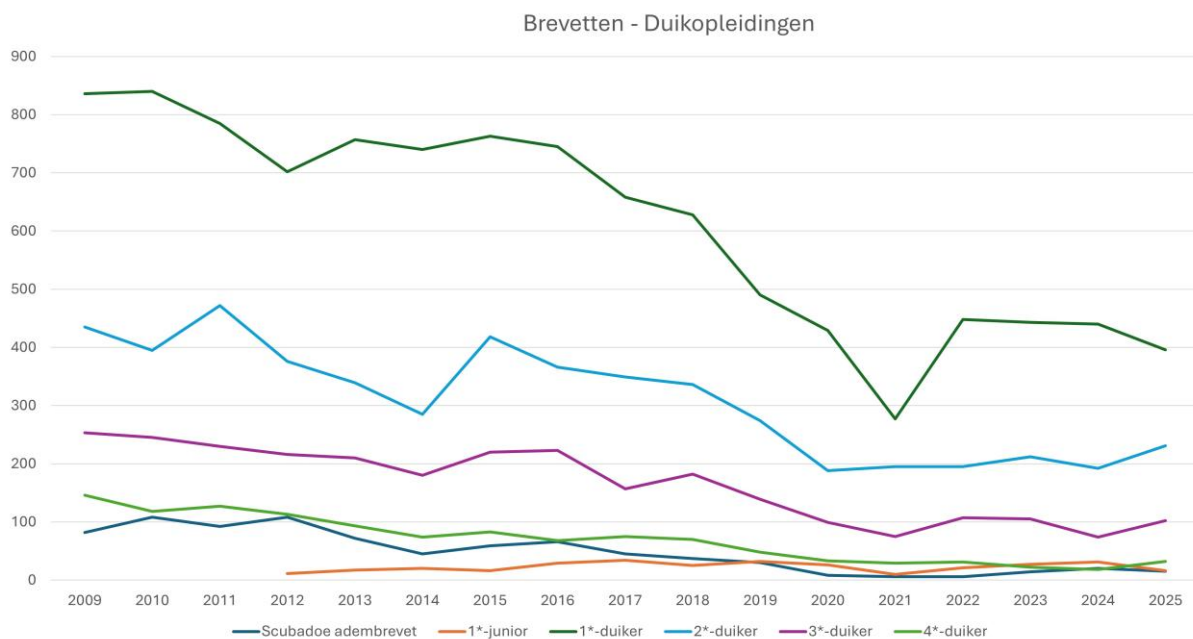
Het aantal uitgegeven ScubaDoe Adembrevetten is na een lichte stijging in 2024 gedaald naar het niveau van 2023.

In 2025 zien we opnieuw een aanzienlijke stijging van het aantal specialisatiebrevetten. Dit is vooral het resultaat van het Specialisatiefonds waarbij het bestuur jaarlijks €10.000,- voor verenigingen vrijmaakt. Werden er in 2020 nog 903 specialisatiebrevetten uitgegeven, in 2022, 2023 en 2024 waren dat respectievelijk 586, 825 en 1028 brevetten. In 2025 zijn er maar liefst 1343 brevetten uitgegeven wat betekent dat er meer dan 1300 leden in verenigingen actief met een opleiding bezig zijn geweest. De top 3 aan specialisaties in 2025 is Nitrox Basis, Onderwateroriëntatie en Droogpakduiken.

Tenslotte zien we bij de opleidingen dat het aantal uitgegeven Duikbegeleider-brevetten in 2025 t.o.v. 2024 redelijk gelijk blijft. Er komt hierdoor meer kader bij verenigingen.

¹ 1*-junior, 1*-, 2*-, 3* en 4*-duiker, ScubaDoe en Lucky Fin







Vooruitzicht over 2027

Het ledental is gelijk gebleven in vergelijking met het aantal per 1 januari van vorig jaar. In overleg met onze controller en accountant presenteren we vanaf 2024 het aantal leden per 31 december (2025). De al afgemelde leden (lidmaatschappen tot en met eind december) zijn hierin meegenomen. We tellen dus alle leden mee die in 2025 contributie betaald hebben. Op die manier vindt de accountant de aansluiting met het totaal aan contributie inkomsten in de boekhouding. Op en vanaf 1 januari staan deze leden niet meer op de ledenlijst. Met deze schone lei ramen we onze prognoses voor 2027, blijven voorzichtig begroten en volgen het landelijke gemiddelde aan inflatiecorrectie van 3,3% voor een verhoging van de contributie.

Lidmaatschapsvormen

N.a.v. het advies van de 'werkgroep lidmaatschapsvormen' krijgen trouwe leden 50% korting op het lidmaatschap van de NOB. In 2026 is voor de financiering hiervan de contributie, naast de inflatiecorrectie, met €1,20 verhoogd.

Trouwe leden zijn leden die de leeftijd van 67 jaar hebben bereikt en 25 jaar onafgebroken lid van de NOB zijn.

Door deze korting komt er jaarlijks ongeveer €15.000,- minder binnen aan contributieopbrengsten. Deze korting wordt het eerste jaar (2026) gedekt door de bestemmingsreserve die de NOB heeft getroffen. Daarmee brengen we deze €1,20 in 2026 nog niet in rekening bij de leden.

Als we eind 2026 het verwachte aantal extra leden boven de 67 jaar realiseren, dan kan deze verhoging gecorrigeerd worden.

Voor 2027 is er een loonstijging van 2,5% volgens de CAO Sport.

Financiële ontwikkelingen

Er zijn twee financiële ontwikkelingen waarmee we bij het opstellen van de begroting rekening houden:

1. Verhuur van het pand.

De NOB is eigenaar van het pand aan de Landjuweel en verhuurt delen van het pand aan andere sportbonden en organisaties. In 2025 waren er drie huurders: NBF, NTFU en NRZ. Met het ondertekenen van een nieuwe overeenkomst per 1 januari 2026, is de continuïteit voor de komende 10 jaar gewaarborgd.

2. Onderzoek lidmaatschapsvormen

In 2025 heeft een werkgroep onder leiding van oud-voorzitter John Geurts een onderzoek afgerond naar verschillende lidmaatschaps- en bindingsvormen. Hierin werd onder andere meegenomen hoe we omgaan met meestal oudere leden die alleen nog baantjes zwemmen in relatie tot de statuten van de NOB.



Eén van de maatregelen n.a.v. de uitkomsten van het onderzoek is dat er een trouwe leden korting is voor leden die de leeftijd van 67 jaar hebben bereikt en onafgebroken 25 jaar lid van de NOB zijn. Deze leden krijgen 50% korting op de jaarcontributie van de NOB.

Met deze wijziging in de contributie verwachten we dat verenigingen verenigingsleden die hieraan voldoen bij de NOB inschrijven en dat minder leden zich zullen uitschrijven.



	Begroting	Begroting	Realisatie	Begroting
Kosten organisatie	2027	2026	2025	2025
Personeel (1)	591.565	568.249	564.992	542.378
Huisvesting (2)	29.700	41.000	29.795	43.400
Bureau & organisatie (3)	123.000	110.000	127.393	110.600
Bestuur, commissies (4)	24.000	24.000	27.624	24.550
Totaal	768.265	743.249	749.805	720.928
Opbrengsten organisatie	2027	2026	2025	2025
Contributies (5)	686.800	658.325	650.614	647.779
Subsidies (6)	127.000	130.000	129.401	125.000
Huisvesting (2)	85.000	85.000	87.813	85.000
Overige opbrengsten (8)	1.500	1.500	4.924	2.000
Totaal	900.300	874.825	872.752	859.779
Kosten producten en diensten	2027	2026	2025	2025
Verzekeringen (9)	45.000	48.700	44.709	42.700
Producten (10)	17.500	13.750	18.131	13.150
Magazines (11)	134.000	122.500	127.281	117.000
Marketing en PR (12)	32.000	24.500	48.548	23.750
Wedstrijden & toernooien (13)	24.500	35.250	26.150	33.250
VO en ledenservice (14)	16.935	12.000	37.001	9.500
Webshop (15)	37.500	40.000	35.016	53.000
Opleidingen (16)	60.600	38.000	62.507	31.500
Totaal	368.035	334.700	399.343	323.850
Opbrengsten producten en diensten	2027	2026	2025	2025
Verzekeringen (9)	30.000	30.625	29.999	31.850
Magazines (11)	55.000	47.500	49.888	41.000
VO en ledenservice (14)	6.000	5.500	6.352	6.000
Webshop (15)	72.000	79.000	72.761	78.500
Wedstrijden & toernooien Onderwaterhockey (13)	16.500	16.000	18.207	12.000
Opleidingen (16)	75.500	43.000	80.993	42.000
Totaal	255.000	222.125	258.201	211.850
Projecten	2027	2026	2025	2025
Projecten (17)	19.000	19.000	3.611	21.850
Totaal	19.000	19.000	3.611	21.850
Resultaat	0	0	-21.806	5.000



Resultaat 2025

Alle begrotingsregels worden onderstaand toegelicht. De nummering komt overeen met de regels in het totaaloverzicht.

1. Personeel

Kosten organisatie	B2027	B2026	R2025	B2025
1 Personeel	591.565	568.249	564.992	542.378

R 2025

Het resultaat van de personeelskosten is in 2025 hoger dan begroot. Dit komt door langdurig ziekteverlof van een medewerker en de tijdelijke inzet van extra personeel voor de continuïteit en opvang van de werkzaamheden.

B 2026

De bezetting in 2026 is in overeenstemming met 2025.

B 2027

De bezetting in 2027 blijft in overeenstemming met 2026. In 2027 houden we rekening met een stijging van de loonkosten van 4% waaronder een cao-loonstijging van 2,5%.

2. Huisvesting

Kosten organisatie	B2027	B2026	R2025	B2025
2 Huisvesting	29.700	41.000	29.795	43.400
Opbrengsten organisatie	B2027	B2026	R2025	B2025
2 Huisvesting	85.000	85.000	87.813	85.000

De NOB verhuurt delen van haar pand aan andere sportbonden in het cluster (NBF, NTFU en NRZ). Sommige delen worden gezamenlijk gebruikt. Dit levert jaarlijks een vrijwel vaste bron van inkomsten van ongeveer €85.000 op.

Met het ondertekenen van een nieuwe overeenkomst per 1 januari 2026, is de continuïteit voor de komende 10 jaar gewaarborgd.

De kosten voor huisvesting zijn lager dan begroot, doordat er geen toevoeging heeft plaatsgevonden aan de voorziening voor onderhoud van het kantoorpand.

In 2025 is de hypotheek volledig afgelost. De rentevaste periode verliep waardoor het financieel aantrekkelijker was om de hypotheek af te lossen in plaats van een nieuwe hypotheek tegen 5% rente.



3. Bureau & Organisatie

Kosten organisatie	B2027	B2026	R2025	B2025
3 Bureau & organisatie	123.000	110.000	127.393	110.600

R 2025

De kosten voor Bureau en organisatie zijn hoger dan begroot als gevolg van hogere automatiseringskosten, met name door de implementatie van het nieuwe CRM-systeem.

Deze kosten zijn gefinancierd vanuit de bestemmingsreserve Automatisering.

B 2027

In 2027 verwachten we eenzelfde kostenniveau als 2025 vanwege de doorontwikkeling van MijnNOB.

4. Bestuur & Commissies

Kosten organisatie	B2027	B2026	R2025	B2025
4 Bestuur & commissies	24.000	24.000	27.624	24.550

R 2025

De kosten voor bestuur en commissies vallen in 2025 wat hoger uit dan begroot. Er heeft in 2025 een bestuursevaluatie plaatsgevonden door een externe partij.

B 2026 en 2027

We verwachten voor 2026 en 2027 eenzelfde kostenniveau.

5. Contributies

Opbrengsten organisatie	B2027	B2026	R2025	B2025
5 Contributies	686.800	658.325	650.614	647.779

R 2025

De opbrengsten uit contributies zijn zoals verwacht.

B 2026

Voor 2026 is de te verwachten ledendaling gecorrigeerd met een inflatiecorrectie van 3,3%.

B 2027

In 2025 is het ledenaantal vrijwel gelijk gebleven aan 2024. We blijven evengoed de komende jaren voorzichtig begroten en volgen voor 2027 het landelijke gemiddelde aan inflatiecorrectie van 3,3% voor een verhoging van de contributie in 2027.

Aangesloten duikscholen betalen volgens het contributiebesluit een jaarlijkse bijdrage. Ook deze volgt de inflatiecorrectie.



6. Subsidies

Opbrengsten organisatie	B2027	B2026	R2025	B2025
6 Subsidies	127.000	130.000	129.401	125.000

R 2025

De opbrengsten uit de bijdrage van de Nederlandse Loterij valt opnieuw hoger uit dan begroot. Deze hogere bijdrage komt door hogere inkomsten van de Nederlandse Loterij.

B 2026

Ook in 2026 wordt een hogere opbrengst via NOC*NSF verwacht. Hiermee dekken we een deel van de stijgende personeelskosten.

B 2027

We verwachten in 2027 bijdrage uit de Nederlandse Loterij gelijk aan 2025.

8. Overige opbrengsten

Opbrengsten organisatie	B2027	B2026	R2025	B2025
8 Overige opbrengsten	1.500	1.500	4.924	2.000

De overige opbrengsten bestaan uit administratiekosten voor direct aangeslotenen (NOB4U) waarbij de jaarcontributie zonder automatische incasso in rekening wordt gebracht.

R 2025

Het resultaat is in 2025 hoger dan begroot vanwege baten uit een voorgaand boekjaar. Dit ging om een terugbetaald bedrag.

9. Verzekeringen

Kosten producten en diensten	B2027	B2026	R2025	B2025
9 Verzekeringen	45.000	48.700	44.709	42.700

Opbrengsten producten en diensten	B2027	B2026	R2025	B2025
9 Verzekeringen	30.000	30.625	29.999	31.850

De collectieve verzekeringen voor de leden vallen onder deze post. Het gaat om een uitgebreidere ongevallen- en aansprakelijkheidsverzekering, een rechtsbijstandsverzekering voor instructeurs en de bestuursaansprakelijkheidsverzekering voor verenigingsbestuurders. Daarnaast wordt door de NOB 20ct per lid betaald voor een aansprakelijkheidsverzekering, ook onderdeel van de contributie.



10. Producten.

Kosten producten en diensten	B2027	B2026	R2025	B2025
10 Producten	17.500	13.750	18.131	13.150

Een belangrijk product dat we voeren is de brevetkaart. Voor verschillende opleidingen komen deze kaarten bij de CMAS vandaan, voor de reguliere duikopleidingen koopt de NOB deze in en laat ze daarna personaliseren.

11. Onderwatersport Magazine

Kosten producten en diensten	B2027	B2026	R2025	B2025
11 Magazines	134.000	122.500	127.281	117.000

Opbrengsten producten en diensten	B2027	B2026	R2025	B2025
11 Magazines	55.000	47.500	49.888	41.000

R 2025

In het afgelopen jaar zien we een toename van de kosten door hogere verzendkosten en de uitbreiding van het magazine met een cartoon voor de jeugdleden. Tegelijkertijd zien we een uitbreiding van de samenwerking met partners met hogere opbrengsten.

B 2026

In 2026 nemen de kosten toe door hogere verzendkosten, uitbreiding van het magazine met 4 pagina's en stijging van de papierprijzen door de onzekere situatie in het Midden-Oosten.

B 2027

In 2027 gaan we uit van een stijging van de verzendkosten bij PostNL en hogere opbrengsten door uitbreiding van de partnerschappen.

12. Marketing en PR

Onder marketing en PR wordt de promotie van de onderwatersport verstaan. Het budget wordt besteed aan de Duikvakerbeurs, drukwerk, social media, (online) advertentiekosten en marketing, voorlichting, website en representatie.

Kosten producten en diensten	B2027	B2026	R2025	B2025
12 Marketing & PR	32.000	24.500	48.548	23.750

R 2025

De kosten voor marketing & PR zijn hoger uitgevallen door extra uitgaven, met name voor de snorkeldagen en het internationale onderwaterhockeytoernooi in Dordrecht (EAQ). Deze kosten zijn gefinancierd vanuit de bestemmingsreserve Sport.

B 2027

in 2027 zetten we meer in op betaalde campagnes voor zichtbaarheid en ledenwerving van verenigingen.



13. Sport (wedstrijden en toernooien)

De NOB kent twee takken van sport (vinswemmen en onderwaterhockey) die in competitieverband elkaar sportief ontmoeten en die in de begroting zijn opgenomen. De sporters dragen zelf bij aan hun competitie, training en evenementen.

Kosten producten en diensten	B2027	B2026	R2025	B2025
13 Wedstrijden & toernooien	24.500	35.250	26.150	33.250

Opbrengsten producten en diensten	B2027	B2026	R2025	B2025
13 Wedstrijden & toernooien	16.500	16.500	18.207	12.500

14. Verenigingsondersteuning & Ledenservices

Kosten producten en diensten	B2027	B2026	R2025	B2025
14 VO & ledenservice	16.935	12.000	37.001	9.500

Opbrengsten producten en diensten	B2027	B2026	R2025	B2025
14 VO & ledenservice	6.000	5.500	6.352	6.000

De kosten van VO & ledenservice zijn in 2025 hoger dan begroot. Deze hogere kosten worden vanuit de bestemmingsreserves gedekt.

De opbrengsten bestaan uit een bedrag van € 25,- dat elke vereniging jaarlijks aan de NOB betaalt. Hiermee wordt de online-informatie voor verenigingen, instructeurs en leden onderhouden.

Met het specialisatiefonds 2025 hebben we opnieuw opleidingen bij verenigingen gestimuleerd. De kosten van de boeken, brevetkaarten en de bijdrage aan de verenigingen voor logistiek en instructeur, zijn geboekt op verenigingsondersteuning. Dit bedrag is gefinancierd uit de bestemmingsreserve ledenbehoud en -werving.

15. Webshop

Kosten producten en diensten	B2027	B2026	R2025	B2025
15 Webshop	40.000	53.000	39.919	55.000

Opbrengsten producten en diensten	B2027	B2026	R2025	B2025
15 Webshop	79.000	78.500	79.429	79.000

R 2025

De inkomsten en uitgaven van de webshop zijn de afgelopen jaren redelijk stabiel. In 2025 zien we een opbrengst zoals begroot en zijn de kosten lager dan verwacht.

B 2027

De kosten zijn volgens het resultaat van 2025 en de opbrengsten blijven op niveau.



16. Kaderopleidingen

Kosten producten en diensten	B2027	B2026	R2025	B2025
16 Opleidingen	60.600	38.000	62.507	31.500

Opbrengsten producten en diensten	B2027	B2026	R2025	B2025
16 Opleidingen	75.500	43.000	80.993	42.000

R 2025

In 2025 zien we dat er meer interesse is in kaderopleidingen. Er zijn 52 nieuwe 2*-instructeurs, 7 nieuwe Instructeur Trainers en 66 Duikbegeleiders. De Duikbegeleiders kunnen aan de slag in de vereniging bij het ondersteunen van de opleidingen.

In 2025 hebben bijna 1500 instructeurs met goed gevolg de online update gedaan en daarmee hun licentie verlengd voor 2026. Er zijn in 2025 ongeveer 40 workshops voor instructeurs georganiseerd.

De opbrengsten van de opleidingen zijn in 2025 hoger dan de uitgaven. Dit komt doordat we in 2025 eerder zijn gestart met de facturatie van de instructeurslicentie waardoor het merendeel van de inkomsten uit instructeurslicentie al in 2025 is ontvangen. Er is veel minder verloop aan inkomsten in het daaropvolgende jaar.

B 2026 en 2027

In 2026 en 2027 verwachten we een gelijk niveau aan aantal kaderopleidingen als in de voorgaande twee jaren.

17. Projecten

De post projecten bestaat uit kosten die worden gemaakt voor betere voorzieningen bij duikplekken, deelname aan een Europees of Wereldkampioenschap Onderwaterfoto en -film en het Open Nederlands Kampioenschap Onderwaterfoto en -film.

Projecten	B2027	B2026	R2025	B2025
17 Projecten	19.000	19.000	3.611	21.850

R 2025

De kosten voor projecten vallen lager uit vanwege een positief saldo op het kwalificatietoernooi onderwaterhockey (EAQ) welke is georganiseerd door de NOB. De baten zijn de opbrengsten van deelname aan nationale en internationale foto- en filmwedstrijden. In 2025 was er een internationale wedstrijd in Spanje.

B 2026

In 2025 wordt er een WK Onderwaterfoto en -film gehouden in Indonesië. Van de Nederlandse deelnemers wordt een eigen bijdrage in rekening gebracht.



B 2027

In 2027 verwachten we eenzelfde saldo als in 2026.

Bestemmingsreserves

	Saldo per 01-01-2025	Vrijval bestemming	Onttrekking uit bestemming	Resultaat- bestemming	Saldo per 31-12-2025
Magazine	25.000	0	0	0	25.000
Verbeteren duiklocaties	23.326	0	0	0	23.326
Sport	15.815	0	-15.815	17.000	17.000
Verenigingsondersteuning	6.308	0	-1.837	0	4.471
Automatisering	36.534	0	-13.376	0	23.158
Ledenwerving	38.911	0	-9.073	0	29.838
Personeel	3.508	-3.508	0	0	0
Communitybuilding	5.195	0	-2.542	0	2.652
Online Marketing	13.912	0	-8.494	5.000	10.418
App Onderwatersporters	30.000	0	0	5.000	35.000
Trouwe Leden	15.000	0	0	0	15.000
Jubileum NOB	15.000	0	0	5.000	20.000
Totaal	228.509	-3.508	-51.137	32.000	205.864

Bestemmingsreserve Onderwatersport Magazine

Risico-reserve in de exploitatie van het Onderwatersport Magazine.

Bestemmingsreserve duiklocaties

Budget ten behoeve van verbeteren van duikplekken. In 2025 hebben we niet geïnvesteerd in verbetering van duikplekken. In 2026 en 2027 verwachten we op een aantal plekken bij te dragen aan kleine reparaties, onderhoud en initiatieven van verenigingen.

Bestemmingsreserve sport

Budget ten behoeve van sportontwikkeling. In 2025 zijn er met dit budget de snorkeldagen georganiseerd. In 2026 organiseren we opnieuw twee snorkeldagen, komt er een herdruk van het snorkelboekje en is €7.000 bestemd voor tegemoetkoming aan instructeurs in opleiding.

Bestemmingsreserve verenigingsondersteuning

Budget ten behoeve van geormerkt VO-werk. In 2026 en 2027 verwachten we een aantal fysieke bijeenkomsten voor verenigingen te organiseren.



Bestemmingsreserve automatisering

Budget ten behoeve van lange termijn softwareontwikkeling CRM-systemen. De NOB is eind 2024 overgestapt naar een nieuw platform voor de ledenadministratie. In 2025 is geld uit de reserve gebruikt. In 2026 en 2027 besteden we geld aan een uitbreiding van het ledenplatform MijnNOB.

Bestemmingsreserve ledenwerving

Budget ten behoeve van het werven van nieuwe leden voor en met clubs. In 2026 besteden we maximaal €10.000,- aan de vierde editie van het specialisatiefonds.

Bestemmingsreserve personeel

Budget ten behoeve van te verwachten extra personele lasten. In 2026 en 2027 worden geen onverwachte extra personele lasten verwacht.

Bestemmingsreserve community building

Budget voor projecten om instructeurs, leden en onderwatersporters aan NOB en verenigingen te binden. In 2025 is dit geld gebruikt voor het online platform 'Sportbestuurdersplatform' waarmee verenigingsbestuurders onderling ervaringen kunnen uitwisselen en vragen kunnen stellen. In 2026 stopt het platform 'Sportbestuurdersplatform'. Voor 2026 en 2027 kijken we hoe we verenigingen en instructeurs dichterbij elkaar kunnen brengen. Bijvoorbeeld door het organiseren van intervisie workshops voor instructeurs.

Bestemmingsreserve Online marketing

Budget ten behoeve van verbeteren van online bereik en zichtbaarheid. In 2025 is hieruit ongeveer €8.500,- gebruikt. In 2026 en 2027 zetten we deze besteding aan online marketing door.

Bestemmingsreserve App onderwatersporters

Budget ten behoeve van het ontwikkelen van een app of online platform voor onderwatersporters. In 2026 starten we met een verkenning naar de ontwikkeling van een app of online platform.

Bestemmingsreserve jubileum

Budget ten behoeve van het 65-jarig jubileum van de NOB in 2027.

Bestemmingsreserve Trouwe leden

Budget voor de compensatie van de contributieverhoging in 2026 n.a.v. de korting die trouwe leden op hun contributie krijgen.