

Jaarverslag 2021



Voorwoord

We hebben weer een bewogen jaar achter de rug. Corona heeft een grote impact gehad op de invulling van ons leven. Sociale contacten waren zeer beperkt, duiken konden we nog wel, maar het verenigingsleven had het zwaar. Er waren periodes waarbij we wel konden trainen, maar het ook zo belangrijke “naborrelen” na de training was lang niet mogelijk.

Ook voor de NOB konden veel plannen geen doorgang vinden, corona beperkte ons teveel. Echter, ook hier vonden we nieuwe mogelijkheden zoals het online aanbieden van de specialisatie onderwaterbiologie, waarbij we ook niet aangesloten duikers bij de NOB een kans gaven om kennis te maken met een vereniging en de NOB. Op termijn willen we meer van deze activiteiten ontwikkelen.

Het NOB-bestuur moest ook op zoek naar nieuwe leden door het vertrek van een drietal leden. Twee leden traden af vanwege persoonlijke omstandigheden en één lid trad na zijn maximale termijn af.

We zijn blij een aantal kandidaten te hebben gevonden die willen toetreden of intussen al zijn toetreden tot het bestuur als kandidaat bestuurslid, vele handen maken tenslotte licht werk.

Hoewel corona nog niet weg is, is het land wel weer open. Dat maakt dat we weer mogelijkheden krijgen om onze plannen ten uitvoer te brengen, waarbij de ondersteuning van onze vrijwilligers in commissies en werkgroepen erg belangrijk is. Dat geldt ook voor onze verenigingen waarbij de vrijwilligers een bijdrage in het goed functioneren van de verenigingen vormen. Het bestuur wil daarbij ondersteunen middels het ontwikkelen van een bestuurdersplatform.

Een belangrijk aandachtspunt blijft het ondersteunen van de verenigingen en de ledenwerving. Hopelijk kan de duik APK nu worden geïmplementeerd om zo ook duikers die geen lid zijn te verbinden aan een vereniging. Daarnaast willen wij onze contacten met de vereniging ook weer intensiveren met de “rondjes Nederland”, dan met name in fysieke vorm.

Ondertussen; blij duiken, maar vooral, blij gezond.

Hennie Elshof
Voorzitter NOB



Onze organisatie in 2021*

**Het jaarverslag 2021 geldt van mei 2021 tot mei 2022.*

Bestuur

Hennie Elshof	Voorzitter Internationale contacten
Daniël van Bakel	Penningmeester Sport
Frans van der Veer	Opleidingen Doelgroepduiken Veiligheid
Peter van Rodijnen	Deltagebied Onderwaternatuur Foto/Film
Christiaan Knopper (kandidaat)	Verenigingsondersteuning Belangenbehartiging
	Marketing/Communicatie
Linda Maring (kandidaat)	Verenigingsondersteuning Belangenbehartiging
Louis de Haan (kandidaat)	Opleidingen

Personeel

Arjan de Vries	Directeur
Desmond van Santen	Bureaumanager
Arieke van den Brink	Managementassistent/Financiële administratie
Anna van der Duim*	Verenigingsondersteuning
Jeroen Dellebeke**	Verenigingsondersteuning
Laura Struik	Online marketing/Partners
Thea Visser	Ledenadministratie
Westley Verdonk	Opleidingen
Marieke Wiendels	Website en opleidingen

Ereleden

C. Bakx
B. Bleiji
J. Geurts
R. van Hulst
A. Palache (+15-11-2021)
R. Schipper
J. Schox
E. van der Stelt
H. van Vlimmeren
R. Vreijzen

Leden van Verdienste

J.W. Bech
H. Elshof
P. Engels
E. Focke
R. van Hulst
A. van IJsseldijk
T. de Rijk
L. Robberecht
J. van Schalen
H. van Schoonhoven
J. Schox
F. van der Vegte
K. Verhoeven
E. van Vessem
G. Visser
R. Lemmens
W. Breeman
D. Meppelink

*tot februari 2022 **vanaf maart 2022



Code Goed Sportbestuur

In oktober lanceerde NOC*NSF de hernieuwde Code Goed Sportbestuur. Deze code vormt de basis voor integriteit in de sportsector. In de nieuwe Code Goed Sportbestuur ligt de nadruk op maatschappelijke relevantie, diversiteit en bestuurlijke en organisatorische kwaliteit.

De NOB ondersteunt verenigingsbestuurders hierbij en maakt hen bewust van de noodzaak van integer bestuur. In 2021 informeerden we bestuurders over de hernieuwde code. Ook reikten we tools aan zodat ze met de code aan de slag kunnen.

Het bestuur en werkorganisatie van de NOB werken ook volgens de Code Goed Bestuur. Aan de hand van de vier essentiële principes verantwoordelijkheid, democratie, maatschappij en transparantie geeft het bestuur invulling aan de code. Het onderwerp komt aan de orde tijdens de bestuursvergaderingen. Het bestuur houdt ook jaarlijks een bestuursevaluatie waarbij de vier thema's terugkomen.

De Code Goed Sportbestuur



A photograph of two divers in a swimming pool. One diver is standing on the tiled bottom, while the other is floating in the water. Both are wearing scuba gear. The pool has lane lines and a tiled floor. The image is framed in a circular shape.

Jaarverslag 2021

Foto: Hans van Overbeek

Waar staat de NOB voor?

Missie

De NOB stimuleert en faciliteert veilig en plezierig recreatief duiken, laagdrempelig voor iedereen, waarbij de NOB zich richt op behoud, versterking van en respect voor het onderwaterleven in Nederland.

Visie

De NOB is de grootste duikorganisatie op het gebied van recreatief duiken/–onderwatersporten in Nederland, vertegenwoordigt alle duikers in Nederland en alle Nederlandse duikers waarbij de waarde van de onderwaternatuur constant een grote rol speelt.

Nederlandse Onderwatersport Bond

De NOB is dé organisatie voor iedereen die zich wil verdiepen in de onderwaterwereld. We brengen onderwatersporters met elkaar in verbinding en zorgen ervoor dat ze elkaar inspireren en enthousiasmeren. De NOB is aangesloten bij NOC*NSF en CMAS.



Meerjarenbeleidsplan 2021 – 2024

De NOB stimuleert en faciliteert veilig en plezierig recreatief duiken voor iedereen op een laagdrempelige manier met daarbij aandacht voor het maximaal behoud van de onderwaternatuur waarin in Nederland gedoken wordt. De NOB heeft de intentie om de leidende duikorganisatie van Nederland te worden. Als vertegenwoordiger van alle duikers in Nederland stelt de NOB de komende beleidsperiode drie doelstellingen.

De komende meerjarenbeleidsperiode focust de NOB zich op de volgende doelstellingen:

- ✓ Doelstelling 1. **Belangenbehartiging**: De NOB is dé vertegenwoordiger en belangenbehartiger van alle recreatieve duikers in Nederland
- ✓ Doelstelling 2. **Duiken**: De NOB faciliteert en ondersteunt het leren duiken en bovenal het blijven duiken
- ✓ Doelstelling 3. **Onderwaternatuur**: De NOB draagt bij aan het behoud en versterken van de onderwaternatuur en maakt de onderwaterwereld zichtbaar



Impact van corona

Wat kon wel

Ondanks de coronamaatregelen heeft de NOB de afgelopen periode veel kunnen doen voor onze leden en verenigingen. Zo hebben we opleidingen verder ontwikkeld, belangen op nationaal en internationaal niveau behartigt, veel duikers via onze sociale media bereikt en verenigingen ondersteund op het gebied van ledenwerving en -behoud. Daarnaast hebben we verschillende producten verder kunnen ontwikkelen en een aantal nieuwe bestuurders in het NOB bestuur welkom geheten.

Wat kon niet

De maatregelen hebben helaas ook een negatieve invloed op de realisatie van doelstellingen in 2021 gehad. Een aantal projecten hebben we niet goed kunnen uitvoeren doordat zwembaden gesloten waren en opleidingen daardoor tijdelijk stil kwam te liggen. Zo heeft de Duik-APK nog geen goede kans gehad en sloten nog maar weinig leden de duikreisverzekering af. Ook werden er weinig instructeurworkshops georganiseerd. We zijn ons ervan bewust dat corona ook op de lange termijn impact zal hebben op onze werkzaamheden en verenigingen.

Toch kijken we met een frisse blik naar de toekomst en hebben de NOB en onze vrijwilligers zeker niet stilgezeten! Dit lees je terug in dit jaarverslag.



Belangenbehartiging



Belangenbehartiging

Meerjarevisie

De NOB zet zich in als belangenbehartiger van alle duikers in Nederland. Dankzij de aangesloten duikers heeft de NOB de mogelijkheid zich in te zetten voor duikvoorzieningen in Nederland. Dit om veilig en (on)georganiseerd te kunnen duiken. Als vertegenwoordiger van de grote groep duikers laten we van ons horen wanneer beslissingen genomen worden over duiklocaties in Nederland.

De NOB zal zich de komende periode richten op haar doelgroep en haar aanbod aanscherpen waar nodig om zo waarde te leveren voor alle duikers in Nederland en op die manier nieuwe doelgroepen (beter) aan te spreken. Dit is alleen mogelijk met een sterke organisatie van vrijwilligers, bestuursleden en medewerkers.





Promovideo



Belangenbehartiging 2021 (1)

Het afgelopen jaar heeft de NOB verenigingen geholpen met verschillende onderwerpen. Daarnaast zijn er individuele hulpvragen gesteld en zijn deze met maatwerk beantwoord. Ook hebben we voor blije gezichten gezorgd door verenigingen bij een jubileum een cadeau toe te sturen.

Nieuw aanbod

We hebben in 2021 een promotievideo ontwikkeld samen met 3 clubs waarin de meerwaarde van duiken bij een vereniging centraal staat. Er is een lange en korte versie, welke beiden gebruikt kunnen worden door andere verenigingen. Hier is een bijbehorend communicatiepakket bij gemaakt en de video is ook ingezet voor landelijke promotie van de onderwatersport. Er zou onderzoek gedaan worden naar een nieuw lidmaatschapsmodel. Dit is nog niet afgerond omdat uit eerder onderzoek kwam dat we ons niet persé daar op moeten focussen maar meer op het 'dichthouden van de achterdeur'. Daar zet de NOB met haar verenigingen (o.a. via de werkgroep VO) volgend jaar vol op in.

Kennisdeling

Verenigingsbestuurders konden zich het afgelopen jaar aanmelden voor het sportbestuurdersplatform.nl. Op dit online platform kunnen bestuurders op een laagdrempelige manier kennis delen met andere sportbestuurders (voor en door elkaar). Op dit moment zitten we nog in een pilot fase en doen er 12 verschillende sporten mee. Dit wordt over een half jaar bij succes uitgebouwd naar meer. In april is de week van de onderwatersportvereniging georganiseerd met allerlei online workshops voor verenigingsbestuurders en instructeurs.



Duikreisverzekering

Belangenbehartiging 2021 (2)

Verzekering

De NOB heeft het verbeterde verzekeringspakket voor leden opnieuw extra kunnen uitbreiden. Leden kunnen vanaf 2022 een aanvullende verzekering afsluiten voor onderwaterfoto en -film apparatuur. Het NOB-lidmaatschap is hierdoor waardevoller geworden.

Snorkelen

De NOB heeft samen met de Nationale Raad Zwemveiligheid de NRZ-snorkeldiploma's vernieuwd. Jonge snorkelaars worden via de zwembaden doorverwezen naar NOB-clubs. De snorkeldiploma's sluiten aan op het nationale Zwem-ABC. Met feedback van verenigingen zijn er nog twee punten aangepast: het extern beoordelen en het centrale afzwemmoment hoeven niet meer. Het aanbieden van NRZ-snorkeldiploma's is een enorme ledenwervingskans voor clubs met jeugdleden.

Workshops voor clubbestuurders

Met financiering vanuit het Sportakkoord kunnen tijdelijk kosteloos via de NOB workshops gevolgd worden. Via de nieuwsbrief voor verenigingsbestuurders is het aanbod van deze workshops met de verenigingen gedeeld.

Diversiteit & inclusie

Samen met 32 andere sportbonden heeft de NOB een plan van aanpak gemaakt om het komende jaar onder begeleiding van NOC*NSF meer aandacht te geven aan diversiteit en inclusie binnen de sportwereld. De afgelopen periode is er een werkgroep met bestuurders en leden samengesteld waarmee onderzocht wordt welke meerwaarde dit onderwerp kan hebben voor onze verenigingen.

Foto: Arie Vreugdenhil





Zelftest

Belangenbehartiging 2021 (3)

Socials

Met de sociale media van de NOB bereiken we veel duikers. Op internet worden we beter gevonden in de zoekmachines. Ook op Facebook zien we het aantal volgers groeien, maar de verwachte groei in bereik is lager. Door de lancering van de medische zelftest in 2021 is de pagina over de duikmedische keuring het best bezocht. Duikers kunnen met een online vragenlijst (in het Nederlands en Engels) eenvoudig controleren of er wel of geen advies van een keuringsarts nodig is. De test is nu ook voor introductieduiken te gebruiken. Check voor meer informatie: www.medischecheckvoorduikers.nl

Er zijn verder veel bezoekers op de website geweest naar aanleiding van het bericht over de discussie en de aanpassing van de arbeidsomstandighedenwet (de Stichting SIGNI die een boete opgelegd heeft gekregen van Inspectie SZW). Verder zijn er een aantal pieken geweest in de bezoekersaantallen vanwege de lancering van de pilot van de Duik-APK, het luiden van de noodklok over de onderwaternatuur in het Veerse meer, de heropening van de sport(locaties) en het foto- en filmkampioenschap.

Ook in 2021 is weer zo snel mogelijk gereageerd op de aanpassingen van de coronamaatregelen. We hebben wederom intensief contact gehad met o,a, NOC*NSF, PADI, KNZB, NRZ en andere sportbonden. De pagina 'coronadossier' heeft (helaas) ook in 2021 een zichtbare plek op de homepage gehad. Maar op deze manier hebben we wel alle informatie rondom corona op een goede manier kunnen delen met duikend Nederland. De werkgroep is in 2021 niet meer bij elkaar gekomen.

Foto: Arie Vreugdenhil





Wij Duiken Veilig

Belangenbehartiging 2021 (4)

Vernieuwde Code Goed Sportbestuur

Het bondsbestuur heeft het afgelopen jaar gewerkt aan de implementatie van de vernieuwde Code Goed Sportbestuur. Deze code helpt het bestuur met tools om het werk voor elkaar maar ook voor haar leden inzichtelijker te maken en te nemen besluiten op een goede manier te bespreken. Er is een gezamenlijke sessie georganiseerd om doelen te bepalen. Het bestuur heeft o.a. aangegeven graag transparanter te willen handelen naar elkaar en haar leden over processen en werkzaamheden die door de NOB worden uitgevoerd.

En nog veel meer

We zijn opnieuw partner van het congres voor duikprofessionals *Wij Duiken Veilig*, we laten het werk van onze vrijwilligers en professionals regelmatig zien, duikplek Dreischor Gemaal krijgt een veilige instap, zijn we proactief betrokken bij het werk aan de dijk bij Preekhil en deden we in april mee aan de Duikvaker.





Duiken

Duiken

Meerjarenvisie

De focus van de NOB verschuift gedeeltelijk van vele aantallen nieuwe mensen leren duiken naar mensen die geleerd hebben te duiken langer behouden. Uit verschillende onderzoeken blijkt dat de NOB veel duikers aan zich bindt die kort leren duiken en dan de bond/vereniging weer verlaten.

Als bond richten we ons allereerst op het kunnen neerzetten van een goed aanbod met de uitdaging om nieuwe producten en diensten te ontwikkelen, om ons daarna te focussen op het vermarkten van deze producten en diensten. Dit met de achterliggende gedachte dat we moeten denken aan de toekomst en het bestaansrecht van de NOB.



Duiken 2021 (1)

Blended learning

We hebben in 2021 doorgepakt met het verder ontwikkelen van blended learning voor de specialisatie Onderwaterbiologie Wereldwijd. Deze specialisatie zal een eerste testcase zijn in de ontwikkeling naar een goede combinatie tussen theorie (digitaal) en praktijk (bij de club). We zijn gestart met het overzetten van de huidige leeromgeving en hebben een e-learning voor instructeurs geschreven over de nieuwe kaderstructuur.

Ontwikkeling opleidingen

Het afgelopen jaar is de tweede druk voor de 2*-duiker verschenen, waarin de op- en aanmerkingen uit het land zijn verwerkt. De 1*-duiker en de 3*-duiker hebben we ook alvast voorbereid op een tweede druk. De nieuwe specialisatie Onderwaterfilmer begint steeds meer vorm te krijgen en het herzien van de specialisatie Onderwateroriëntatie is afgerond.

De nieuwe kaderstructuur is verder uitgerold en momenteel lopen er twee pilots voor de nieuwe 2*-instructeursopleiding. Hetzelfde geldt voor de opleiding tot leercoach, waar momenteel ook een pilot voor loopt. Ook zijn er Duikbegeleider opleidingen georganiseerd, is er geïnventariseerd welke specialisaties vernieuwd worden en welke nieuwe instructeursworkshops er komen. Tenslotte is er een docentendag gehouden.



Duiken 2021 (2)

Organiseren van specialisaties met onze clubs

We hebben actief geprobeerd om in samenwerking met onze clubs specialisaties voor leden en niet-leden te organiseren. Helaas hebben we moeten constateren dat er vanuit onze clubs beperkte interesse is om hieraan deel te nemen. De coronapandemie heeft hier wellicht ook aan bijgedragen. Om deze reden zijn er tot nu toe nog geen landelijke specialisaties georganiseerd.

Instructeursworkshops

Het aanbod met instructeursworkshops was door de coronapandemie zeer beperkt. Wel zijn we bezig met het ontwikkelen van nieuwe instructeursworkshops en hebben we de lijst met externe workshops die instructeurs kunnen volgen verder uitgebreid.

Duik APK

Begin 2021 zijn er bij vijf clubs pilots voor de Duik-APK gestart. Met de Duik-APK verwachten we ongebonden duikers te bereiken en tegen betaling een interessant product te leveren. We zitten nu nog in de pilot fase en verwachten dat deze dienst goed aansluit bij de behoefte van een specifieke doelgroep duikers: de duiker die in het buitenland een duikbrevet heeft gehaald. De Duik-APK levert de NOB en de clubs inkomsten op. Het afgelopen jaar hebben we het aanbod vergroot, door de Duik-APK bij meer clubs aan te bieden.



Duiken 2021 (3)

Clubactiviteiten in de spotlight

Ondanks de coronapandemie hebben veel clubs leuke activiteiten en opleidingen georganiseerd. Een aantal van deze activiteiten hebben we via de NOB-media gepromoot.

Voorbeelden zijn de 100 basisschoolleerlingen die in Almere via het ScubaFISHual-programma hebben kennis gemaakt met de onderwatersport, de workshop Trimmen georganiseerd voor leden van TOV Gagnan en Duikteam Nemo, een reddingssimulatie bij duikvereniging Sub Marine Stars, de KWF duikmarathon in Tiel en de activiteiten van duikvereniging OSCD die er in ieder geval voor hebben gezorgd dat OSCD een stabiel ledenaantal hield.



A full-page underwater photograph with a teal and blue color palette. A diver in a black wetsuit and fins is swimming on the right side of the frame, looking towards a large school of silver fish on the left. The fish are swimming in a loose formation. The background shows a sandy seabed with some coral and bubbles rising from the diver. A white oval graphic is superimposed over the center of the image, containing the text 'Onderwaternatuur'.

Onderwaternatuur



Onderwaternatuur

Meerjarenvisie

Als belangenbehartiger van de onderwatersporters en de onderwaternatuur in Nederland maken we ons hard voor duiklocaties in Nederland. Ontwikkelingen op het gebied van energietransities, vaarroutes, focus op onderwaternatuur en de visserij geven kansen en bedreigingen voor de onderwaternatuur. Een nieuw beleidsdoel van de NOB voor de komende beleidsperiode is een betere bescherming van de Nederlandse onderwaternatuur.

Dit kunnen we niet alleen en daarom staat samenwerken in dit beleidsdoel centraal.

Onderwaternatuur 2021 (1)

Partner Deltaplan Biodiversiteitsherstel

De NOB is in 2021 partner geworden van het Deltaplan Biodiversiteitsherstel. Een van de beleidsdoelen van de NOB is een betere bescherming van de Nederlandse onderwaternatuur en als partner van het Deltaplan Biodiversiteitsherstel dragen we bij aan het vergroten van de kennis over de onderwaternatuur. We vinden dat een gezonde onderwaternatuur van groot belang is voor een gezonde bovenwaternatuur.

ONK Onderwaterfoto en -film wedstrijd

In 2021 is het jaarlijkse ONK gehouden. In 2021 zien we een stabiel aantal deelnemers terwijl we een groei hadden verwacht. De beelden gebruiken we om de onderwatersport en onderwaternatuur beter zichtbaar en bekend te maken.

Verenigingen

De workshop Duurzaam Duiken is nog niet klaar en kon daarom nog niet bij verschillende verenigingen als pilot getest worden. Daarmee is het niet gelukt om verenigingen meer bewust te maken van hun eigen rol in het behouden en onderhoud van onderwaternatuur. Dit had ook te maken met het feit dat verenigingen tijdens de coronapandemie vooral andere prioriteiten hadden: ledenwerving, binding en behoud.



Onderwaternatuur 2021 (2)

Donateurschap en ambassadeurschap

De introductie van een donateurschap voor de onderwaternatuur is uitgesteld. We willen eerst meer onderzoek naar de haalbaarheid en de rol van de NOB in de bescherming van onderwaternatuur.

Er is in deze periode geen ambassadeur voor de onderwaternatuur gevonden.

Netwerk

Vrijwilligers en medewerkers van de NOB nemen aan een groot aantal overleggen deel. Zo zijn we deelnemer van de Kenniscommunity Oosterschelde, waar het om de lange termijn toekomst van de Oosterschelde gaat.

Ook zijn we partner van het Burgemeester Van Jouw Noordzee programma, waarbij de energietransitie in de Noordzee, het intensieve gebruik van de Noordzee en de bijzondere onderwaternatuur centraal staat. We zijn betrokken bij het vernieuwen van de Natura-2000-beheerplannen voor Grevelingen, Oosterschelde en Veerse Meer. En we nemen deel aan de Alliantie Sportinfrastructuur van NOC*NSF. Tenslotte zijn we partner van het Platform Waterrecreatie Nederland.

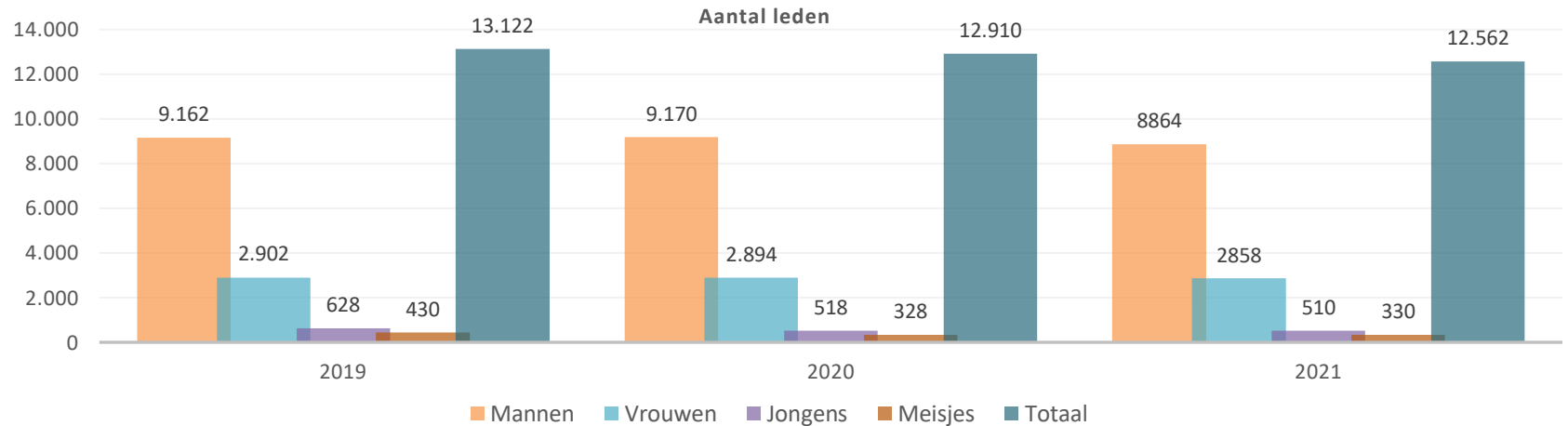
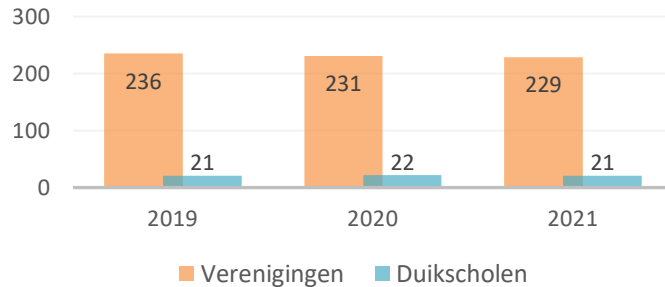




Cijfers en statistieken



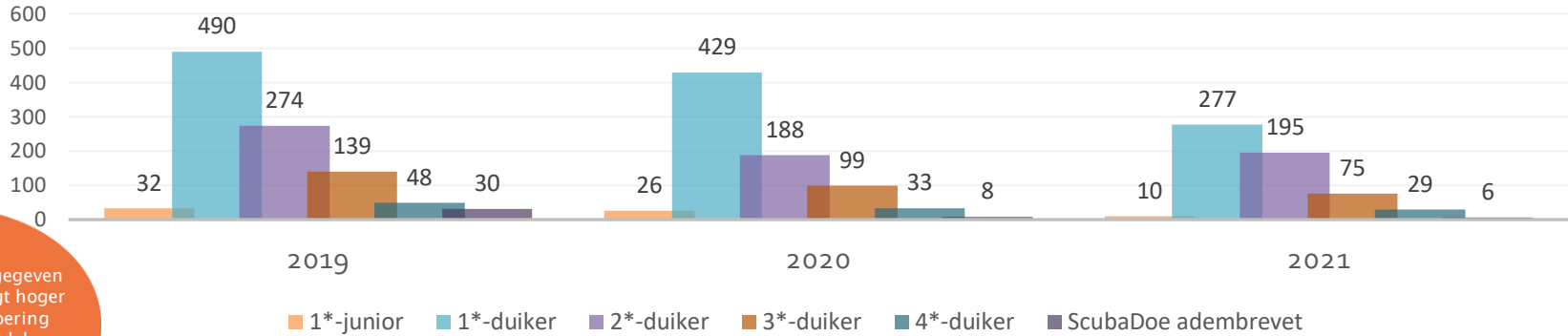
Aantal verenigingen en duikscholen





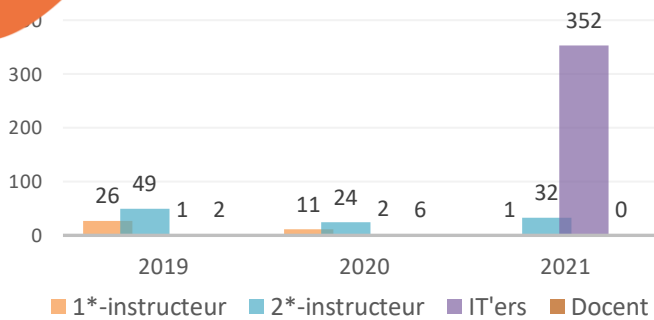
Cijfers en statistieken

Aantal uitgegeven brevetten

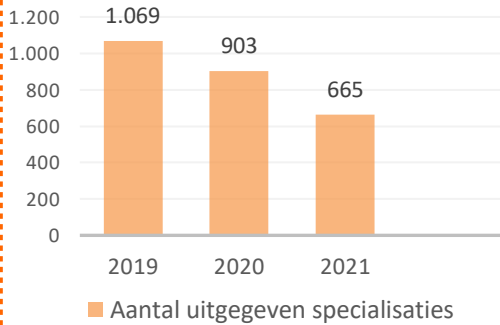


Het aantal uitgegeven IT brevetten ligt hoger sinds de invoering van de onderdelen praktijkbegeleider, leercoach en PVB beoordelaar.

Aantal uitgegeven instructeursbrevetten



Aantal uitgegeven specialisaties



Top 3 uitgegeven specialisaties

2019

1. Nitrox basis (230)
2. Droogpakduiken (147)
3. Diep Duiken (102)

2020

1. Nitrox basis (207)
2. Onderwaterbiologie Wereldwijd (187)
3. Droogpakduiken (108)

2021

1. IJssduiken (121)
2. Nitrox basis (103)
2. Droogpakduiken (75)



Balans per 31 december 2021

Activa

	2019	2020	2021
Vaste activa	629	589	575
Vlottende activa	147	149	150
Vorderingen korte termijn	72	107	57
Vorderingen lange termijn	0	0	0
Liquide middelen	658	724	976
TOTAAL	1.507	1.569	1.758

Passiva

	2019	2020	2021
Eigen vermogen	1.178	1.272	1.483
Voorzieningen	65	75	85
Schulden lange termijn	117	106	95
Schulden korte termijn	146	116	96
TOTAAL	1.507	1.569	1.758

De balans is weergegeven in € 1000,-.



Balans per 31 december 2021

Vlottende activa: de voorraden betreffen bondsartikelen, brevetten/ledenpassen en promotiemateriaal.

Vorderingen korte termijn: de vorderingen op korte termijn betreffen nog te ontvangen vorderingen op verenigingen en derden, voorschot Sportcluster, afrekening directie/personeelskosten met NTFU en NBF, vooruitbetaalde bedragen incl. afgedragen BTW.

Liquide middelen: de liquide middelen bestaan uit kasgeld en verder al dan niet rentedragende tegoeden bij de Rabobank en de ING-bank.

Passiva: de vermogenspositie per ultimo 2021: € 1.482.574. Het boekjaar 2021 is afgesloten met een positief resultaat van € 280.251.

Schulden lange termijn: de schulden op lange termijn betreft een hypotheek afgesloten bij de Rabobank.

Schulden korte termijn: de schulden op korte termijn betreffen leveranciers, belastingen en nog te betalen vakantiegeld.

		2019	2020	2021
	Vorderingen korte termijn	72	107	57
	Liquide middelen	658	724	976
SUBTOTAAL VLOTTENDE ACTIVA		730	831	1.033
	Schulden korte termijn	147	116	96
TOTAAL		583	715	937

Werkkapitaal

Uit bovenstaand overzicht blijkt dat de NOB aan haar korte termijn verplichtingen kan voldoen.

Het werkkapitaal is weergegeven in € 1000,-.



Staat van baten en lasten (1)

Kosten organisatie

	Begroting 2023	Begroting 2022	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
Personeel	483.808	461.376	431.472	459.133	427.937
Huisvesting	37.000	59.600	39.541	62.300	52.533
Bureau en organisatie	100.550	117.708	95.123	116.908	130.279
Bestuur en commissies	26.250	25.000	12.192	26.450	9.312
TOTAAL	647.608	663.684	578.328	664.791	620.061

Opbrengsten organisatie

	Begroting 2023	Begroting 2022	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
Contributies	605.102	618.232	629.711	618.273	542.488
Subsidies	100.000	100.000	153.686	100.000	122.106
Huisvesting	84.938	80.000	83.044	77.000	81.762
Samenwerking	0	0	0	0	0
Overige opbrengsten	0	0	24.327	0	2.137
TOTAAL	790.040	798.232	890.768	795.273	748.493

Projecten

	Begroting 2023	Begroting 2022	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
	29.449	32.000	17.459	30.000	19.381
TOTAAL	29.449	32.000	17.459	30.000	19.381

Staat van baten en lasten(2)



Kosten producten en diensten

	Begroting 2023	Begroting 2022	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
Verzekeringen/personeel	39.644	41.240	43.995	40.400	33.175
Producten	10.000	10.000	7.642	10.000	5.419
Magazines	103.000	74.500	78.773	74.500	67.419
Marketing en PR	28.000	28.833	17.224	27.333	19.289
Wedstrijden/toernooien	33.500	33.500	9.953	33.500	8.926
VO en ledenservice	17.000	22.000	9.227	17.000	3.769
Webshop	74.000	74.000	45.135	75.000	43.628
Opleidingen	49.000	45.500	16.857	48.500	38.904
TOTAAL	354.144	329.573	228.806	326.233	220.529

Opbrengsten producten en diensten

	Begroting 2023	Begroting 2022	Resultaat 2021	Begroting 2021	Resultaat 2020
Subsidie VO	0	0	0	0	0
Verzekeringen	26.412	27.487	25.910	28.000	26.824
Producten	0	0	0	0	5
Magazines	50.000	0	0	0	0
VO en ledenservice	6.250	6.250	16.200	6.500	38.029
Webshop	90.000	120.280	74.890	133.100	81.094
Opbrengsten competities OWH en VZ	18.500	18.500	16.249	18.500	170
Opleidingen	50.000	64.000	48.617	64.000	59.565
TOTAAL	241.162	236.517	181.866	250.100	205.687
Egalisatiefonds	0	9.492	0	24.349	94.199

RESULTAAT

0

9.492

280.251

24.349

94.199

Bestemmingsreserves



	Resultaat bestemming
Magazine	25
Verbeteren duiklocaties	30
Sport	10
Verenigingsondersteuning	10
Automatisering	38
Personeel	35
Communitybuilding	10
Online marketing	40
Toevoeging algemene reserve	83
Totaal	280