



# Jaarplan 2021 Samen vooruit



nob

# Voorwoord

Beste duiker,

We staan op een keerpunt in het bestaan van de NOB. Dit klinkt meteen aan het begin van een voorwoord misschien wat melodramatisch, maar in de komende beleidsperiode bepalen we samen met u hoe onze mooie vereniging er over vier jaar voor staat. Met een structurele afname van ledenaantallen en subsidies én de financiële gevolgen van de coronacrisis moeten er belangrijke keuzes en beslissingen gemaakt worden.



Een aantal keuzes zijn opgenomen in het nieuwe meerjarenbeleidsplan 2021 – 2024 dat we aan u voorleggen op de ALV. En een aantal beslissingen nemen we samen met u. Deze keuzes en beslissingen hebben impact op onze dienstverlening aan verenigingen, de positie van de NOB als belangenbehartiger voor alle duikers en het belang van een grotere groep duikers die zich aan de NOB bindt.

We kijken terug op de voorgaande periode en we kijken vooruit naar de plannen voor 2021. De NOB werkt met een 'gebroken jaar' waarbij het jaar medio mei start en dit jaar tot september 2020 loopt. Vanwege het nieuwe meerjarenbeleidsplan is er deze keer een duidelijke scheiding tussen jaarverslag en jaarplan. In het jaarplan een nieuwe koers met de nadruk op de sterke positie van de NOB, meer aandacht voor onderwaternatuur en meer focus op het blijven leren duiken.

Namens het bestuur en de bureaumedewerkers wens ik u vele veilige en plezierige duiken!

Erik van Vessem  
Interim voorzitter NOB

## Waar gaan we voor in 2021–2024?

### Missie

De NOB stimuleert en faciliteert veilig en plezierig recreatief duiken, laagdrempelig voor iedereen, waarbij de NOB zich richt op behoud, versterking van en respect voor het onderwaterleven in Nederland.

### Visie

De NOB is de grootste duikorganisatie op het gebied van recreatief duiken/–onderwatersporten in Nederland, vertegenwoordigt alle duikers in Nederland en alle Nederlandse duikers waarbij de waarde van de onderwaternatuur constant een grote rol speelt.

### Nederlandse Onderwatersport Bond

De NOB is dé organisatie voor iedereen die zich wil verdiepen in de onderwaterwereld. We brengen onderwatersporters met elkaar in verbinding en zorgen ervoor dat ze elkaar inspireren en enthousiasmeren. De NOB is aangesloten bij NOC\*NSF en CMAS.



## Meerjarenbeleidsplan 2021 – 2024

De NOB stimuleert en faciliteert veilig en plezierig recreatief duiken voor iedereen op een laagdrempelige manier met daarbij aandacht voor het maximaal behoud van de onderwaternatuur waarin in Nederland gedoken wordt. De NOB heeft de intentie om de leidende duikorganisatie van Nederland te worden. Als vertegenwoordiger van alle duikers in Nederland stelt de NOB de komende beleidsperiode drie doelstellingen.

De komende meerjarenbeleidsperiode focust de NOB zich op de volgende doelstellingen:

- ✓ Doelstelling 1. **Belangenbehartiging**: De NOB is dé vertegenwoordiger en belangenbehartiger van alle recreatieve duikers in Nederland
- ✓ Doelstelling 2. **Duiken**: De NOB faciliteert en ondersteunt het leren duiken en bovenal het blijven duiken
- ✓ Doelstelling 3. **Onderwaternatuur**: De NOB draagt bij aan het behoud en versterken van de onderwaternatuur en maakt de onderwaterwereld zichtbaar



An underwater photograph showing a diver in the upper center, silhouetted against the blue water. In the foreground, a large, dark rock formation is heavily encrusted with colorful marine life, including red and green algae. The background shows a steep, rocky slope extending into the distance. A white oval graphic is overlaid on the right side of the image, containing the text 'Belangenbehartiging'.

**Belangenbehartiging**

# Belangenbehartiging

## **Meerjarenvisie**

De NOB zet zich in als belangenbehartiger van alle duikers in Nederland. Dankzij de aangesloten duikers heeft de NOB de mogelijkheid zich in te zetten voor duikvoorzieningen in Nederland. Dit om veilig en (on)georganiseerd te kunnen duiken. Als vertegenwoordiger van de grote groep duikers laten we van ons horen wanneer beslissingen genomen worden over duiklocaties in Nederland.

De NOB zal zich de komende periode richten op haar doelgroep en haar aanbod aanscherpen waar nodig om zo waarde te leveren voor alle duikers in Nederland en op die manier nieuwe doelgroepen (beter) aan te spreken. Dit is alleen mogelijk met een sterke organisatie van vrijwilligers, bestuursleden en medewerkers.



# Belangenbehartiging 2021

In het komende jaar werken we aan het verstevigen van onze positie als vertegenwoordiger en belangenbehartiger van alle duikers in Nederland.

- Uitbreiden van het bestaande netwerk.
- Verenigingsondersteuning
- Vergroten van de betrokkenheid duikers op social media
- Inzichtelijk maken van het werk van vrijwilligers bij de NOB
- Bestuur van de NOB functioneert aan de hand van de code voor Goed Sportbestuur

Tenslotte werken we aan een groei van het aantal leden. We doen dat door duikwater toegankelijk en schoon te houden, nieuwe lidmaatschaps- en bindingsvormen, nieuwe sterke producten en diensten en betere collectieve verzekeringen.





Duiken





# Duiken

## **Meerjarenvisie**

De focus van de NOB verschuift gedeeltelijk van vele aantallen nieuwe mensen leren duiken naar mensen die geleerd hebben te duiken langer behouden. Uit verschillende onderzoeken blijkt dat de NOB veel duikers aan zich bindt die kort leren duiken en dan de bond/vereniging weer verlaten.

Als bond richten we ons allereerst op het kunnen neerzetten van een goed aanbod met de uitdaging om nieuwe producten en diensten te ontwikkelen, om ons daarna te focussen op het vermarkten van deze producten en diensten. Dit met de achterliggende gedachte dat we moeten denken aan de toekomst en het bestaansrecht van de NOB.



# Duiken 2021

In 2021 vinden er veel ontwikkelingen plaats op het gebied van opleidingen en lidmaatschappen.

## Opleidingen

- Er wordt onderzocht hoe we samen met verenigingen (online) specialisaties gaan aanbieden, we kiezen vier specialisaties die worden vernieuwd en er komen twee nieuwe instructeurworkshops.
- Vernieuwde opleidingen in 2021 zijn: Nitrox Basis, Duikbegeleider, 2\*-instructeur en Instructeur Trainer.

## Lidmaatschappen

- We werken samen met clubs aan het versterken van het huidige aanbod. Lokale evenementen en opleidingen van verenigingen en duikscholen worden landelijk gepromoot.
- We blijven onderzoeken wat de wensen en behoeften van leden en ongebonden duikers zijn en hoe we deze groep bereiken en binden aan de NOB. Hier zetten we kleine- en grootschalige onderzoek voor op en draaien we, samen met verenigingen, verschillende pilots. We starten verschillende onderzoeken in 2020 en zullen al in 2021 met de resultaten van deze onderzoeken in de uitvoeringsfase belanden.



**Onderwaternatuur**



# Onderwaternatuur

## **Meerjarenvisie**

Als belangenbehartiger van de onderwatersporters en de onderwaternatuur in Nederland maken we ons hard voor duiklocaties in Nederland. Ontwikkelingen op het gebied van energietransities, vaarroutes, focus op onderwaternatuur en de visserij geven kansen en bedreigingen voor de onderwaternatuur. Een nieuw beleidsdoel van de NOB voor de komende beleidsperiode is een betere bescherming van de Nederlandse onderwaternatuur.

Dit kunnen we niet alleen en daarom staat samenwerken in dit beleidsdoel centraal.



# Onderwaternatuur 2021

In 2021 werken we aan een infrastructuur voor een betere bescherming van de onderwaternatuur in Nederland. We willen mooi, schoon en veilig duikwater. We doen dit op verschillende manieren.

- We doen dat door de schoonheid en de bedreiging van externe ontwikkelingen voor de onderwaternatuur beter in beeld te brengen. Daarbij vergroten we ook de kennis van duikers over de onderwaternatuur door de introductie van de nieuwe workshop Duurzaam Duiken.
- Duikers en natuurliefhebbers die ons willen steunen bij de bescherming van de onderwaternatuur kunnen donateur worden. Met de opbrengsten financieren we projecten voor de onderwaternatuur en maken we de onderwaternatuur beter zichtbaar door o.a. de verhalen en beelden te publiceren.

We blijven ons in 2021 inzetten voor de onderwaternatuur door blijvend het werk aan de Zeeuwse vooroevers te volgen, input te leveren op een mogelijk onderwaterreservaat in de Oosterschelde en de activiteiten van de Biologische Werkgroep bij Burghsluis te steunen.



# Staat van baten en lasten (1)

Kosten organisatie

	Begroting 2021	Begroting 2020	Resultaat 2019	Begroting 2019	Resultaat 2018
Personeel	459.133	430.936	440.999	473.053	376.372
Huisvesting	62.300	69.500	65.527	69.900	69.333
Bureau en organisatie	116.908	123.796	132.979	127.100	112.315
Bestuur en commissies	26.450	21.800	26.405	22.500	20.254
<b>TOTAAL</b>	<b>664.791</b>	<b>646.032</b>	<b>665.909</b>	<b>692.553</b>	<b>578.274</b>

Opbrengsten organisatie

	Begroting 2021	Begroting 2020	Resultaat 2019	Begroting 2019	Resultaat 2018
Contributies	618.273	561.525	557.080	561.160	560.354
Subsidies	100.000	105.000	112.084	115.000	143.289
Huisvesting	77.000	77.000	81.762	77.000	76.696
Samenwerking	0	0	0	0	0
Overige opbrengsten	0	2.800	6.760	2.800	-4
<b>TOTAAL</b>	<b>795.273</b>	<b>746.325</b>	<b>757.686</b>	<b>755.960</b>	<b>780.336</b>

Projecten

	Begroting 2021	Begroting 2020	Resultaat 2019	Begroting 2019	Resultaat 2018
	30.000	25.245	34.128	16.657	25.482
<b>TOTAAL</b>	<b>30.000</b>	<b>25.245</b>	<b>34.128</b>	<b>16.657</b>	<b>25.482</b>

# Staat van baten en lasten(2)



Kosten producten en diensten

	Begroting 2021	Begroting 2020	Resultaat 2019	Begroting 2019	Resultaat 2018
Verzekeringen/personeel	40.400	35.700	26.464	36.200	34.408
Producten	10.000	17.000	9.396	17.250	20.192
Magazines	74.500	72.592	70.409	92.000	74.431
Marketing en PR	27.333	29.594	23.978	25.000	25.155
Wedstrijden/toernooien	33.500	31.090	64.110	37.500	82.664
VO en ledenservice	17.000	8.000	16.360	7.000	5.788
Webshop	75.000	84.000	74.513	54.000	91.587
Opleidingen	48.500	60.000	12.377	55.500	32.104
<b>TOTAAL</b>	<b>326.233</b>	<b>337.975</b>	<b>297.608</b>	<b>324.450</b>	<b>366.329</b>

Opbrengsten producten en diensten

	Begroting 2021	Begroting 2020	Resultaat 2019	Begroting 2019	Resultaat 2018
Subsidie VO	0	0	3.550	0	-8
Verzekeringen	28.000	29.400	28.129	28.400	29.014
Producten	0	0	0	0	0
Magazines	0	0	3	0	0
VO en ledenservice	6.500	6.500	6.450	6.500	6.650
Webshop	133.100	144.000	109.767	143.400	161.246
Wedstrijden/toernooien OWH	16.000	16.000	44.815	16.000	70.134
Wedstrijden/toernooien VZ	2.500	2.500	3.202	3.400	2.609
Opleidingen	64.000	64.527	37.166	80.000	48.939
<b>TOTAAL</b>	<b>250.100</b>	<b>262.927</b>	<b>233.082</b>	<b>277.700</b>	<b>318.584</b>
Egalisatiefonds	24.349				

**RESULTAAT**

0

0

-6862

0

128.834