



# Jaarplan 2022

## Samen vooruit

## Waar gaan we voor in 2021–2024?

### Missie

De NOB stimuleert en faciliteert veilig en plezierig recreatief duiken, laagdrempelig voor iedereen, waarbij de NOB zich richt op behoud, versterking van en respect voor het onderwaterleven in Nederland.

### Visie

De NOB is de grootste duikorganisatie op het gebied van recreatief duiken/–onderwatersporten in Nederland, vertegenwoordigt alle duikers in Nederland en alle Nederlandse duikers waarbij de waarde van de onderwaternatuur constant een grote rol speelt.

### Nederlandse Onderwatersport Bond

De NOB is dé organisatie voor iedereen die zich wil verdiepen in de onderwaterwereld. We brengen onderwatersporters met elkaar in verbinding en zorgen ervoor dat ze elkaar inspireren en enthousiasmeren. De NOB is aangesloten bij NOC\*NSF en CMAS.



## Meerjarenbeleidsplan 2021 – 2024

De NOB stimuleert en faciliteert veilig en plezierig recreatief duiken voor iedereen op een laagdrempelige manier met daarbij aandacht voor het maximaal behoud van de onderwaternatuur waarin in Nederland gedoken wordt. De NOB heeft de intentie om de leidende duikorganisatie van Nederland te worden. Als vertegenwoordiger van alle duikers in Nederland stelt de NOB de komende beleidsperiode drie doelstellingen.

De komende meerjarenbeleidsperiode focust de NOB zich op de volgende doelstellingen:

- ✓ Doelstelling 1. **Belangenbehartiging**: De NOB is dé vertegenwoordiger en belangenbehartiger van alle recreatieve duikers in Nederland
- ✓ Doelstelling 2. **Duiken**: De NOB faciliteert en ondersteunt het leren duiken en bovenal het blijven duiken
- ✓ Doelstelling 3. **Onderwaternatuur**: De NOB draagt bij aan het behoud en versterken van de onderwaternatuur en maakt de onderwaterwereld zichtbaar





An underwater photograph showing a diver in the upper right, illuminated by a bright light. The foreground is dominated by a large, dark, and textured rock formation covered in various marine organisms, including what appears to be a large, flat, brownish object. The water is a deep, murky green. A white oval highlights the central part of the rock formation where the text is located.

## Belangenbehartiging

# Belangenbehartiging

## Meerjarevisie

De NOB zet zich in als belangenbehartiger van alle duikers in Nederland. Dankzij de aangesloten duikers heeft de NOB de mogelijkheid zich in te zetten voor duikvoorzieningen in Nederland. Dit om veilig en (on)georganiseerd te kunnen duiken. Als vertegenwoordiger van de grote groep duikers laten we van ons horen wanneer beslissingen genomen worden over duiklocaties in Nederland.

De NOB zal zich de komende periode richten op haar doelgroep en haar aanbod aanscherpen waar nodig om zo waarde te leveren voor alle duikers in Nederland en op die manier nieuwe doelgroepen (beter) aan te spreken. Dit is alleen mogelijk met een sterke organisatie van vrijwilligers, bestuursleden en medewerkers.



# Belangenbehartiging 2022

In het komende jaar worden we beter en meer zichtbaar als vertegenwoordiger en belangenbehartiger van alle onderwatersporter in Nederland. Dat gaan we doen door de volgende acties uit te voeren.

- Uitbreiden van het bestaande netwerk met een veiligheidsorganisatie;
- Zichtbaarheid verbeteren van het werk door vrijwilligers en medewerkers van de NOB;
- Vergroten van de betrokkenheid van duikers op social media;
- De NOB, duiksport of onderwaternatuur wordt genoemd in publicaties van andere organisaties;
- Tenminste één duikplek wordt beter toegankelijk;
- We vergroten de diversiteit in het onderwatersportaanbod (vb. onderwatersporten en duiken met een beperking);
- Onze duikreisverzekering, inclusief de voordelen van de NOB, wordt beter bekend;
- We nemen deel aan de Duikvaker 2022.

We werken hierdoor aan een groei van het aantal leden en het verminderen van de uitstroom van bestaande leden. We doen dat o.a. door nieuwe sterke producten en diensten te ontwikkelen zoals nieuwe lidmaatschaps- en bindingsvormen.





# Belangenbehartiging 2022

## **Verenigingsondersteuning**

Om ervoor te zorgen dat bestuurders van verenigingen zich persoonlijk kunnen ontwikkelen en de vereniging daarin meenemen, zet de NOB zich het komende jaar in op bestuurlijke ontwikkeling. Dit doen we onder anderen door:

- Ontwikkelen van online kennisplatform voor onderlinge verbinding;
- Beschikbaar komen van een fonds voor ledenwerving en binding bij duikverenigingen;
- Aanbieden van verschillende (online/pilot) workshops gericht op persoonlijke- of clubontwikkeling voor bestuurders;
- Er wordt een onderzoek gestart naar de meerwaarde voor de NOB en behoeften van verenigingsleden die zelf minder actief (zijn gaan) duiken.

## **Administratiesysteem**

In de loop van 2021 komt er een compleet nieuw platform dat de huidige geautomatiseerde administratie zal gaan vervangen. Op termijn zullen alle sportbonden binnen het Sportcluster met hetzelfde systeem werken wat efficiënt en financieel aantrekkelijk is voor de NOB. Het zal voor alle gebruikers – verenigingen, leden en de medewerkers op het bureau – even wennen zijn, maar we kunnen straks veel flexibeler inspelen op veranderingen, ontwikkelingen en wensen dan we dit nu kunnen.



Duiken





# Duiken

## **Meerjarevisie**

De focus van de NOB verschuift gedeeltelijk van vele aantallen nieuwe mensen leren duiken naar mensen die geleerd hebben te duiken langer behouden. Uit verschillende onderzoeken blijkt dat de NOB veel duikers aan zich bindt die kort leren duiken en dan de bond/vereniging weer verlaten.

Als bond richten we ons allereerst op het kunnen neerzetten van een goed aanbod met de uitdaging om nieuwe producten en diensten te ontwikkelen, om ons daarna te focussen op het vermarkten van deze producten en diensten. Dit met de achterliggende gedachte dat we moeten denken aan de toekomst en het bestaansrecht van de NOB.



# Duiken 2022

## Opleidingen

Het komende jaar verleggen we onze focus verder van vele aantallen nieuwe mensen leren duiken naar mensen die geleerd hebben te duiken langer te behouden. We doen dit op verschillende manieren.

- Het vernieuwen van tenminste één bestaande specialisatie zodat deze goed aansluit bij de nieuwe duikopleidingen;
- In samenwerking met onze clubs tenminste 10 specialisaties organiseren voor leden en niet leden;
- Een infrastructuur creëren voor het aanbieden van e-learning.

In de loop van 2021 ronden we de herziening van de 2\*-instructeursopleiding af en de opleidingen tot leercoach en PvB-beoordelaar (IT-niveau), doen we een behoefteonderzoek onder cursisten van de 1\*-, 2\*- en 3\*-duikopleidingen en hebben de huidige opleidingsboeken van de duikopleidingen een update gekregen in de vorm van een 2e druk.



# Duiken 2022

## **Duik APK**

Het komende jaar wordt de Duik APK verder uitgerold. In het voorjaar wordt de testfase bij verenigingen uitgevoerd, waarna deze pilots worden geëvalueerd. Hiermee lanceren we in 2022 een definitief product waarmee we ongebonden duikers aan onze verenigingen koppelen.

## **Beter zichtbaar**

In 2022 willen we beter en meer laten zien wat de NOB voor alle duikers en clubs doet. We doen dit door artikelen, video's en nieuwsberichten te delen op de socials van NOB en Duikspotter. We verhogen hiermee het bereik en betrokkenheid. Ook brengen we de duikreisverzekering beter onder de aandacht.



A close-up photograph of a deep-sea fish, likely a dragonfish, with large, iridescent eyes that reflect light in shades of blue, green, and gold. The fish's body is dark and textured, with visible scales and fins. The background is dark, emphasizing the fish's features.

**Onderwaternatuur**



# Onderwaternatuur

## **Meerjarenvisie**

Als belangenbehartiger van de onderwatersporters en de onderwaternatuur in Nederland maken we ons hard voor duiklocaties in Nederland. Ontwikkelingen op het gebied van energietransities, vaarroutes, focus op onderwaternatuur en de visserij geven kansen en bedreigingen voor de onderwaternatuur. Een nieuw beleidsdoel van de NOB voor de komende beleidsperiode is een betere bescherming van de Nederlandse onderwaternatuur.

Dit kunnen we niet alleen en daarom staat samenwerken in dit beleidsdoel centraal.

A circular inset image on the left side of the slide shows an underwater scene. In the center, there is a vertical structure made of many small, greyish-brown mussels attached to a central core. The top of the structure is covered in green algae. The background is clear blue water with sunlight filtering through from above, creating a bright, shimmering effect.

# Onderwaternatuur 2022

In 2022 werken we verder aan een infrastructuur voor een betere bescherming van de onderwaternatuur in Nederland. We willen mooi, schoon en veilig duikwater. We doen dit op verschillende manieren.

- We doen dat door een Europese lobby te starten waarmee we meer soorten die in de Nederlandse wateren voorkomen willen beschermen;
- De workshop Duurzaam Duiken wordt in 2022 bij een aantal verenigingen uitgezet als pilot;
- Verenigingen worden beter betrokken bij de eigen mogelijkheden om de onderwaternatuur in Nederland te beschermen;
- Duikers en natuurliefhebbers die ons willen steunen bij de bescherming van de onderwaternatuur kunnen donateur worden. Met de opbrengsten financieren we projecten voor de onderwaternatuur en maken we de onderwaternatuur beter zichtbaar door o.a. de verhalen en beelden te publiceren;
- Door een ambassadeur voor de onderwaternatuur in te zetten waardoor de bijzondere Nederlandse onderwaternatuur beter zichtbaar en bekend wordt.

We blijven ons in 2022 inzetten voor de onderwaternatuur door samen met Stichting ANEMOON en RAVON monitorduiken te organiseren, het ONK Onderwaterfoto en -film te organiseren en de activiteiten van de Biologische Werkgroep bij Burghsluis te steunen.





# Staat van baten en lasten (1)

Kosten organisatie

	Begroting 2022	Begroting 2021	Resultaat 2020	Begroting 2020	Resultaat 2019
Personeel	461.376	459.133	427.937	430.936	440.998
Huisvesting	59.600	62.300	52.533	69.500	65.526
Bureau en organisatie	117.708	116.908	130.279	123.797	132.979
Bestuur en commissies	25.000	26.450	9.312	21.800	26.405
<b>TOTAAL</b>	<b>663.684</b>	<b>664.791</b>	<b>620.061</b>	<b>646.033</b>	<b>665.908</b>

Opbrengsten organisatie

	Begroting 2022	Begroting 2021	Resultaat 2020	Begroting 2020	Resultaat 2019
Contributies	618.232	618.273	542.488	561.525	557.079
Subsidies	100.000	100.000	122.106	105.000	112.084
Huisvesting	80.000	77.000	81.762	77.000	81.762
Samenwerking	0	0	0	0	0
Overige opbrengsten	0	0	2.137	2.800	6.760
<b>TOTAAL</b>	<b>798.232</b>	<b>795.273</b>	<b>748.493</b>	<b>746.325</b>	<b>757.685</b>

Projecten

	Begroting 2022	Begroting 2021	Resultaat 2020	Begroting 2020	Resultaat 2019
	32.000	30.000	19.381	25.245	34.129
<b>TOTAAL</b>	<b>32.000</b>	<b>30.000</b>	<b>19.381</b>	<b>25.245</b>	<b>34.129</b>

# Staat van baten en lasten(2)



Kosten producten en diensten

	Begroting 2022	Begroting 2021	Resultaat 2020	Begroting 2020	Resultaat 2019
Verzekeringen/personeel	41.240	40.400	33.175	35.700	26.464
Producten	10.000	10.000	5.419	17.000	9.396
Magazines	74.500	74.500	67.419	72.592	70.410
Marketing en PR	28.833	27.333	19.289	29.593	23.978
Wedstrijden/toernooien	33.500	33.500	8.926	31.090	64.110
VO en ledenservice	22.000	17.000	3.769	8.000	16.360
Webshop	74.000	75.000	43.628	84.000	74.513
Opleidingen	45.500	48.500	38.904	60.000	12.377
<b>TOTAAL</b>	<b>329.573</b>	<b>326.233</b>	<b>220.529</b>	<b>337.975</b>	<b>297.608</b>

Opbrengsten producten en diensten

	Begroting 2022	Begroting 2021	Resultaat 2020	Begroting 2020	Resultaat 2019
Subsidie VO	0	0	00	0	3.550
Verzekeringen	27.487	28.000	26.824	29.400	28.129
Producten	0	0	5	0	0
Magazines	0	0	0	0	3
VO en ledenservice	6.250	6.500	38.029	6.500	6.450
Webshop	120.280	133.100	81.094	144.000	109.766
Wedstrijden/toernooien OWH	16.000	16.000	0	16.000	44.814
Wedstrijden/toernooien VZ	2.500	2.500	170	2.500	3.202
Opleidingen	64.000	64.000	59.565	64.527	37.166
<b>TOTAAL</b>	<b>236.517</b>	<b>250.100</b>	<b>205.687</b>	<b>262.927</b>	<b>233.080</b>
Egalisatiefonds		24.349			
<b>RESULTAAT</b>	<b>9.492</b>	<b>24.349</b>	<b>94.199</b>	<b>0</b>	<b>-6882</b>